

| Rúbrica  | Descriptor  |  |   |   |  |                                   |                          |
|--|---|--|---|---|--|-----------------------------------|--------------------------|
|  | Excelente<br>100  | Sobresaliente<br>90  | Aceptable<br>80   | Suficiente<br>70  | Insuficiente<br>60   | 50 o menos                        | Puntos<br>totales<br>100 |
| 1. Definición de la Planeación Financiera  | <b>Equivalencia:<br/>20 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>16 puntos</b>   | <b>Equivalencia:<br/>12 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>8 puntos</b>   | <b>Equivalencia:<br/>4 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>0 puntos</b> | 20                       |
|  | Incluye la creación de la planeación financiera a corto y largo plazo basado en la planeación estratégica.  | Incluye sin detallar la planeación financiera a corto y largo plazo basado en la planeación estratégica.   | Incluye la planeación financiera a corto plazo basado en la planeación estratégica pero faltó la planeación financiera a largo plazo.   | Incluye la planeación financiera a largo plazo basado en la planeación estratégica pero faltó la planeación financiera a corto plazo.   | Incluye la planeación financiera a corto y largo plazo pero no se basa en la planeación estratégica.   | No cumple con el criterio.        |                          |
| 2. Creación de presupuesto y estados financieros   | <b>Equivalencia:<br/>20 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>16 puntos</b>   | <b>Equivalencia:<br/>12 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>8 puntos</b>   | <b>Equivalencia:<br/>4 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>0 puntos</b> | 20                       |
|  | Incluye el presupuesto y los 3 estados financieros básicos basados en la planeación financiera.   | Incluye el presupuesto y sólo 2 de los 3 estados financieros básicos basados en la planeación financiera.  | Incluye el presupuesto y sólo 1 de los 3 estados financieros básicos basados en la planeación financiera.   | Incluye sólo el presupuesto basado en la planeación financiera pero no incluye los 3 estados financieros básicos.   | Incluye el presupuesto y algunos estados financieros pero no se basan en la planeación financiera.   | No cumple con el criterio.        |                          |
| 3. Interpretación de resultados y control financiero incluyendo la administración de riesgos | <b>Equivalencia:<br/>30 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>24 puntos</b>   | <b>Equivalencia:<br/>18 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>12 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>6 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>0 puntos</b> | 30                       |
|  | De acuerdo a la planeación financiera y la presentación de estados financieros, realiza un análisis e interpretación de resultados apoyándose en indicadores financieros y define la administración de riesgos. | De acuerdo a la planeación financiera y la presentación de estados financieros, realiza un análisis pero faltó la interpretación de resultados apoyándose en indicadores financieros. Define la administración de riesgos. | De acuerdo a la planeación financiera y la presentación de estados financieros, realiza un análisis e interpretación de resultados apoyándose en indicadores financieros. Faltó definir la administración de riesgos. | Se hace referencia la planeación financiera y la presentación de estados financieros, realiza un pobre análisis e interpretación de resultados sin apoyo de indicadores financieros. Define la administración de riesgos. | Se hace referencia la planeación financiera y la presentación de estados financieros, realiza un pobre análisis e interpretación de resultados sin apoyo de indicadores financieros. Faltó definir la administración de riesgos. | No cumple con el criterio.        |                          |

|  |   |   |  |  |  |                                   |    |
|--|---|---|--|--|--|-----------------------------------|----|
| 4. Definición de la operación de las áreas de apoyo a la administración financiera | <b>Equivalencia:<br/>15 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>12 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>9 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>6 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>3 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>0 puntos</b> | 15 |
|  | Define claramente la operación de las 4 áreas de apoyo a la administración financiera.            | Define la operación de sólo 3 de las 4 áreas de apoyo a la administración financiera.                         | Define la operación de sólo 2 de las 4 áreas de apoyo a la administración financiera.                      | Define la operación de sólo 1 de las 4 áreas de apoyo a la administración financiera.  | Define de manera breve las áreas de apoyo a la administración financiera sin especificar la operación.   | No cumple con el criterio.        |    |
| 5. Marco legal de la institución educativa   | <b>Equivalencia:<br/>15 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>12 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>9 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>6 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>3 puntos</b>  | <b>Equivalencia:<br/>0 puntos</b> | 15 |
|  | Define el marco legal de una institución educativa, así como sus procesos y control de normativa. | Define el marco legal de una institución educativa, así como sus procesos. No define el control de normativa. | Define el marco legal de una institución educativa y control de normativa. No define los procesos legales. | Define de manera breve el marco legal de una institución educativa. No define los procesos legales ni el control de normativa. | Define el marco legal de manera general pero no lo aplica a la institución educativa. No define los procesos legales ni el control de normativa. | No cumple con el criterio.        |    |