Name

Rúbrica Final LSFZ6009 Inversión inmobiliaria

Description

Rubric Detail

#### **Levels of Achievement**

#### Criteria

# Altamente competente

#### Competente

# Parcialmente competente

#### Insuficiente desarrollo de la competencia

# 1. Selección del terreno y polo turístico

#### 15 to 18 points

Realiza una selección adecuada del terreno, tomando en cuenta los siguientes criterios: ubicación, tamaño, precio, infraestructura de servicios y condiciones topográficas. Realiza selección del polo turístico con base en sus atractivos naturales, accesibilidad por vías aéreas. terrestres o marítimas, infraestructura de servicios, áreas de oportunidad en servicios ofrecidos y capacidad hotelera, impulso y promoción del gobierno, aceptación y atracción del mercado.

### 11 to 14 points

Realiza una selección adecuada del terreno, tomando en cuenta los siguientes criterios: ubicación, tamaño, precio, infraestructura de servicios. Realiza selección del polo turístico con base en sus atractivos naturales, accesibilidad por vías aéreas, terrestres o marítimas, infraestructura de servicios, áreas de oportunidad en servicios ofrecidos y capacidad hotelera.

### 7 to 10 points

Realiza una selección adecuada del terreno, tomando en cuenta sólo uno de los siguientes criterios: ubicación, tamaño y precio. Realiza selección del polo turístico con base en sus atractivos naturales e infraestructura de servicios.

### 0 to 6 points

Realiza una selección adecuada del terreno, tomando en cuenta al menos la ubicación del desarrollo. Realiza selección del polo turístico con base en sus atractivos naturales.

# 2. Estudio de costos y de mercado

### 15 to 18 points

Realiza un análisis completo de los costos de construcción, costos de comercialización, costos derivados de impuestos, costos indirectos y costos de mantenimiento de

#### 11 to 14 points

Realiza un análisis completo de los costos de construcción, costos de comercialización, costos derivados de impuestos y costos indirectos. Realiza una estimación

#### 7 to 10 points

Realiza un análisis completo de los costos de construcción, costos derivados de impuestos. Realiza una estimación adecuada

#### 0 to 6 points

Realiza una estimación adecuada mediante un análisis comparativo de los costos que el mercado está pagando por ventas o

Le	vels	of	AcI	hiev	eme	nt
	v CIO	OI.	$\Delta_{CI}$	III C V	CILIC	71 I L

#### Criteria

## Altamente competente

### Competente

## Parcialmente competente

#### Insuficiente desarrollo de la competencia

inmuebles.
Realiza una
estimación
adecuada
mediante un
análisis
comparativo de
los costos que el
mercado está
pagando tanto
por rentas como
por ventas de los
inmuebles.

adecuada
mediante un
análisis
comparativo de
los costos que el
mercado está
pagando tanto
por rentas como
por ventas de los
inmuebles.

mediante un análisis comparativo de los costos que el mercado está pagando por ventas de los inmuebles. rentas de los inmuebles.

### 3. Plan de ventas

### 15 to 18 points

Realiza un pronóstico de ventas, basado en estadísticas, estudios de mercado, condiciones de la economía regional y del país, disposiciones fiscales y gubernamentales, desarrollo de la zona, eventos trascendentales de la actualidad como desastres naturales, epidemias guerras o imprevistos de cualquier tipo que generen movimientos en los mercados financieros. Realiza un plan de ventas con cálculo de ingresos, basados en el costo unitario de cada una de las unidades del desarrollo (departamentos, casas, lotes, locales, entre otros).

### 11 to 14 points

Realiza un pronóstico de ventas, basado en estadísticas, estudios de mercado, condiciones de la economía regional y del país, disposiciones fiscales y gubernamentales, desarrollo de la zona. Realiza un plan de ventas con cálculo de ingresos, basados en el costo unitario de cada una de las unidades del desarrollo (departamentos, casas, lotes, locales, entre otros).

#### 7 to 10 points

Realiza un pronóstico de ventas, basado en estudios de mercado. Realiza un plan de ventas con cálculo de ingresos, basados en el costo unitario de cada una de las unidades del desarrollo (departamentos, casas. lotes. locales, entre otros).

#### 0 to 6 points

Realiza un pronóstico de ventas, basado en estudios de mercado.

	Levels of Achievement				
Criteria	Altamente competente	Competente	Parcialmente competente	Insuficiente desarrollo de la competencia	
4. Factibilidad financiera	Realiza un estudio financiero considerando los ingresos con base en el plan de ventas, incluyendo ingresos por ventas directas, financiamientos, rentas y otras fuentes de obtención de capital como ventas de acciones. Considera dentro del estudio los egresos derivados por gastos de comercialización como promociones, mercadotecnia, comisiones, gastos por mantenimiento de inmuebles, costos de construcción basada en flujos de efectivo proyectado, impuentos	Realiza un estudio financiero considerando los ingresos con base en el plan de ventas, incluyendo ingresos por ventas directas, financiamientos, rentas y otras fuentes de obtención de capital como ventas de acciones. Considera dentro del estudio los egresos derivados por gastos de comercialización como promociones, mercadotecnia, comisiones, gastos por mantenimiento de inmuebles, costos de construcción basada en flujos de efectivo proyectado, impuestos	6 to 9 points  Realiza un estudio financiero considerando los ingresos con base en el plan de ventas, incluyendo ingresos por ventas directas, financiamientos y rentas.  Considera dentro del estudio los egresos derivados por gastos de comercialización como mercadotecnia, comisiones, costos de construcción basado en flujos de efectivo proyectado, impuestos, intereses por financiamiento. Incluye en el análisis financiero la inversión inicial	O to 5 points  Realiza un estudio financiero considerando los ingresos con base en el plan de ventas, incluyendo ingresos por ventas directas y rentas.  Considera dentro del estudio los egresos derivados por costos de construcción. Incluye en el análisis financiero la inversión inicial. Realiza el cálculo del VPN y periodo de retorno considerando el plazo de tiempo según la proyección de ventas o de rentas o de rentas o de rentas o de construcción de ventas o de rentas o de rentas o de construcción de ventas o de rentas o de rentas o de considerando el plazo de rentas o de rentas o de rentas o de considerando el plazo de rentas o de considerando el plazo de contas o de rentas o de	

impuestos,

gastos administrativos.

intereses por

Incluye en el

financiamiento y

análisis financiero

la inversión inicial

y cómo se va a

porcentajes de

financiamiento y

sus condiciones.

Realiza el cálculo

considerando el

plazo de tiempo

proyección de

rentas, realizando

el flujo de efectivo

ventas o de

del VPN y el

periodo de

retorno

según la

ejercer, los

inversión inicial

y cómo se va a

porcentajes de

condiciones.

y periodo de

considerando el

plazo de tiempo

proyección de

ventas o de

realizando el

y egresos.

flujo de efectivo total de ingresos

Realiza el cálculo del VPN

retorno

según la

rentas,

financiamiento y

ejercer, los

sus

rentas,

flujo de

egresos.

realizando el

efectivo total

de ingresos y

impuestos,

gastos

intereses por

financiamiento y

administrativos.

análisis financiero

la inversión inicial

y cómo se va a

porcentajes de

financiamiento y

sus condiciones.

Realiza el cálculo

considerando el

plazo de tiempo

proyección de

rentas, realizando

el flujo de efectivo

ventas o de

del VPN y el

periodo de

retorno

según la

ejercer, los

Incluye en el

	Levels of Achievem	ent		
Criteria	Altamente competente	Competente	Parcialmente competente	Insuficiente desarrollo de la competencia
	total de ingresos y egresos, y considera un porcentaje de intereses o de riesgo adecuado según la información o fuente de financiamiento que le otorgue el apoyo al proyecto.	total de ingresos y egresos.		
5. Plan de comercialización	14 to 17 points	10 to 13 points	6 to 9 points	0 to 5 points
y fuentes de financiamiento	Establece un plan de comercialización con una estrategia determinada por los estudios de mercado realizados, definiendo claramente el mercado objetivo. Realiza una selección justificada de las fuentes de financiamiento, analizado desde el punto de vista financiero, origen del financiamiento, realizando una Puntajeación de la lista de los documentos requeridos para la aplicación de dicho financiamiento y confirmar que se cumple con cada uno de los requerimientos solicitados por la entidad financiera que otorgará el crédito.	Establece un plan de comercialización con una estrategia determinada por los estudios de mercado realizados, sin definir claramente el mercado objetivo. Realiza una selección justificada de las fuentes de financiamiento, analizado desde el punto de vista financiero, origen del financiamiento, realizando una Puntajeación de la lista de los documentos requeridos para la aplicación de dicho financiamiento y confirmar que se cumple con cada uno de los requerimientos solicitados por la entidad financiera que otorgará el crédito.	Establece un plan de comercialización sin definir claramente el mercado objetivo. Realiza una selección sin justificar las fuentes de financiamiento. No incluye la lista de documentos ni la Puntajeación sobre cada uno de ellos.	No define el mercado objetivo, y estable un plan general. Selecciona una fuente de financiamiento no apta para el desarrollo o que no es la mejor opción.
6. Expresión escrita	1 to 1 points	0.9 to 0.9 points	0.8 to 0.8 points	0 to 0.7 points

	Levels of Achievement				
Criteria	Altamente competente	Competente	Parcialmente competente	Insuficiento desarrollo la competenc	
	En su reporte escrito siempre hace inferencias o deducciones de forma lógica y ordenada, logrando argumentaciones sólidas, a partir de los datos de los que dispone.	En su reporte escrito, la mayoría de las veces hace inferencias o deducciones de forma lógica y ordenada, logrando argumentaciones sólidas, a partir de los datos de los que dispone.	En su reporte escrito, en ocasiones hace inferencias o deducciones de forma lógica, aunque es notorio que carece de orden en la expresión de sus ideas.	En su repor escrito, no refleja ningu tipo de correlación ideas o deduccione lógicas. Sól expone o escribe ace del contenio de forma textual.	
7. Identificación de puntos críticos	1 to 1 points  Identifica de forma acertada todos los puntos críticos o aspectos clave que dan lugar a una problemática.	0.9 to 0.9 points Identifica de forma acertada la mayoría de los puntos críticos o aspectos clave que dan lugar a una problemática.	0.8 to 0.8 points Identifica, con algunos errores, los puntos críticos o aspectos clave que dan lugar a una problemática.	0 to 0.7 points Los puntos críticos o aspectos cla que identific no representar en su mayo los factores que original problemátic	
8. Conducta ética	1 to 1 points  Elige, continua y claramente, proceder de modo sensato, respetando los derechos propios y de los demás, demostrando madurez moral.	0.9 to 0.9 points  Regularmente procede de modo sensato, respetando los derechos propios y de los demás, demostrando madurez moral.	0.8 to 0.8 points  Algunas veces procede de forma sensata, respetando los derechos propios y de los demás, pero en otras es pasivo o indiferente.	O to 0.7 points Pocas vece procede de forma sensi no muestra interés en respetar los derechos de los demás, aunque sí defiende los propios.	
9. Toma de decisiones	1 to 1 points Toma decisiones	0.9 to 0.9 points  Toma buenas decisiones	0.8 to 0.8 points En algunas	0 to 0.7 points La mayor	

Toma decisiones puntuales buscando siempre el bien común. Toma buenas decisiones buscando siempre el bien común.

En algunas ocasiones toma decisiones buscando el bien común; en otras permanece pasivo.

La mayor parte del tiempo toma decisiones buscando su bienestar.

### 1 to 1 points

0.9 to 0.9 points

#### **Levels of Achievement**

#### Criteria

# 10. Desarrollo de proyectos

# Altamente competente

Desarrolla de manera sostenida proyectos que permiten producir un desarrollo social que se traduce en un incremento del bienestar en su entorno cercano.

### Competente

Desarrolla de forma regular proyectos que permiten producir un desarrollo social que se traduce en un incremento del bienestar en su entorno cercano.

## Parcialmente competente

0.8 to 0.8

points

Algunas veces forma parte de proyectos enfocados a incrementar el bienestar propio y de las personas que lo rodean.

### Insuficiente desarrollo de la competencia

## 0 to 0.7 points

Rara vez forma parte de proyectos enfocados a incrementar el bienestar propio y de las personas que lo rodean; la mayor parte del tiempo muestra indiferencia.

# 11. Evaluación de proyectos

#### 1 to 1 points

Evalúa de manera constante y puntual los diversos proyectos que proporcionan un desarrollo social, e identifica el más adecuado para mejorar el bienestar de su entorno cercano.

### 0.9 to 0.9 points

Regularmente evalúa diversos proyectos que proporcionan un desarrollo social, e identifica el más adecuado para mejorar el bienestar de su entorno cercano.

## 0.8 to 0.8 points

En algunas ocasiones evalúa proyectos que proporcionan un desarrollo social, pero cuando lo hace, identifica el más adecuado para lograr el bienestar de su entorno cercano.

# 0 to 0.7 points

Pocas veces evalúa proyectos que proporcionan un desarrollo social; muestra indiferencia sobre el tema.

# 12. Aplicación de aprendizajes

#### 1 to 1 points

Implementa acciones concretas basadas en un plan definido, como respuesta a los cambios o nuevos aprendizajes.

#### 0.9 to 0.9 points

Implementa acciones generales basadas en un plan definido, como respuesta a los cambios o nuevos aprendizajes.

### 0.8 to 0.8 points

Implementa acciones basadas en un plan definido, pero no todas se relacionan con lo que ha aprendido.

## 0 to 0.7 points

Cuenta con un plan definido, pero no lleva a cabo la mayoría de las acciones.

# 13. Promoción de nuevos aprendizajes

#### 1 to 1 points

Promueve nuevos aprendizajes que generan cambios positivos sensibilizando con éxito a otros para que puedan

### 0.9 to 0.9 points

Promueve nuevos aprendizajes que generan cambios positivos y ocasionalmente sensibiliza a otros para que puedan

### 0.8 to 0.8 points

Propone nuevos aprendizajes que generan cambios positivos, pero se le dificulta transmitir a otras personas

### 0 to 0.7 points

Muy pocas ocasiones propone nuevos aprendizajes que generen cambios positivos y no

	Levels of Achievement				
Criteria	Altamente competente	Competente	Parcialmente competente	Insuficier desarrolle la competer	
	disponerse al cambio.	disponerse al cambio.	la disposición al cambio.	muestra interés en transmitir otras pers la disposid al cambio	
14. Evaluación de los aprendizajes	1 to 1 points  Evalúa de forma clara, y con fundamento, las consecuencias de los cambios llevados a cabo.	0.9 to 0.9 points Evalúa, de forma general, las consecuencias de los cambios llevados a cabo.	0.8 to 0.8 points  Evalúa, de forma deficiente, las consecuencias de los cambios llevados a cabo.	0 to 0.7 points Se le dificevaluar la consecue de los cambios llevados a cabo.	
15. Toma de decisiones en el contexto laboral	1 to 1 points  Se distingue por tomar decisiones acertadas que lleven a la empresa a solucionar problemas específicos, identificando los obstáculos y los procedimientos para llevarlas a cabo.	0.9 to 0.9 points  Es bueno tomando decisiones que lleven a la empresa a solucionar problemas específicos, identificando los obstáculos y los procedimientos para llevarlo a cabo.	0.8 to 0.8 points  Algunas veces, las decisiones que toma contribuyen a solucionar problemas específicos de la empresa.	0 to 0.7 points  Se le difictomar decisiones que pueda ayudar a lempresa atomar decisiones identifica lobstáculos	
16. Toma de decisiones	1 to 1 points  Toma decisiones basado en un plan de acción; señala los posibles riesgos y la forma en que se comprometerá a realizarlos de forma responsable.	0.9 to 0.9 points  Toma decisiones y señala los posibles riesgos, así como la forma en que se comprometerá a realizarlos de forma responsable.	0.8 to 0.8 points  Toma decisiones y señala los posibles riesgos, pero no menciona en todos los casos la forma en que se comprometerá a realizarlos de forma	0 to 0.7 points Toma decisione señalar lo posibles riesgos.	

### 17. Oportunidades de crecimiento

### 1 to 1 points

Genera, promueve e impulsa condiciones para

### 0.9 to 0.9 points

Promueve e impulsa condiciones para el crecimiento

# 0.8 to 0.8 points

Accede a las peticiones de su jefe o de sus

# 0 to 0.7 points

Rara vez se muestra interesado en

el crecimiento personal y profesional propio y de las demás personas; es consciente del impacto que esto tiene en la organización.  el crecimiento personal y profesional propio y de las demás personas; es consciente del impacto que esto tiene en la organización.  personal y profesional propio y de las demás personas; es consciente del impacto que esto tiene en la organización.  personal y profesional promover condiciones para el crecimiento personal y profesional propio y de las demás personas; so demás personas; no tiene muy claro el impacto que esto produce en la organización.		Altamente		Parcialmente	Insuficiente
personal y profesional propio y de las demás personas; es consciente del impacto que esto tiene en la organización.  profesional propio y de las demás personas; es consciente del impacto que esto tiene en la organización.  profesional propio y de las demás personas; es consciente del impacto que esto tiene en la organización.  profesional propio y de las demás personas; es condiciones para el crecimiento personal y profesional propio y de las demás personas; só demás personas; no tiene muy claro el impacto que esto produce en la organización.	Criteria	7 111011110	Competente		
		personal y profesional propio y de las demás personas; es consciente del impacto que esto tiene en la	profesional propio y de las demás personas; es consciente del impacto que esto tiene en la	para poder promover condiciones para el crecimiento personal y profesional propio y de las demás personas; no tiene muy claro el impacto que esto produce en	para el crecimiento personal y profesional propio y de la demás personas; só bajo ciertas condiciones logra detecta el impacto questo produce
Items	items			Print Clos	se Window