



Universidad
Tecnológico®



Administración de Instituciones Educativas

Diagnóstico institucional

Semana 1





Atención Plena

Te invito a realizar la siguiente actividad de bienestar-mindfulness antes de comenzar a revisar el tema.

<https://youtu.be/liPwm62dbxU>



En este tema se abordará la importancia del análisis institucional, proceso que tiene como prioridad recopilar información, analizarla y establecer con ello la ruta de mejora que permita a la institución posicionarse, mantenerse y lograr con éxito su objetivo estratégico.



Mantener una planeación estratégica en constante mejora es primordial para que cualquier institución educativa pueda ser exitosa.

Siendo el primer paso realizar un diagnóstico institucional, aquí la institución educativa requiere saber con exactitud qué tipo de institución es, dónde se encuentra y qué desea lograr.



Un **diagnóstico institucional** esta compuesto por lo siguiente:



Para ello, primero se debe reflexionar con interrogantes que permitan un análisis y diagnóstico del estado actual en el que se encuentra la institución:

- ¿Cuál es el nivel educativo en el cual se enfoca la institución?
- ¿Quiénes son sus alumnos?
- ¿Qué necesidades tiene la sociedad?
- ¿Qué función debe tener la institución para cumplir las necesidades de la sociedad?
- ¿Qué otras opciones existen en el mercado?





La **matriz FODA** es una herramienta que permite realizar la evaluación de los factores principales que afectan a la institución educativa. Este análisis provee la información clave que se requerirá para presentar el diagnóstico de la institución y poder iniciar la planeación estratégica.

Objetivo:

Recopilar información externa e interna de la institución educativa para diagnosticar su situación, cuyas dimensiones son: Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.



Todo **diagnostico institucional** se realiza con base en los datos obtenidos mediante la reflexión de los cuestionamientos iniciales y la matriz FODA.





A lo largo de este tema aprendiste a identificar la importancia que tienen **los diagnósticos institucionales** como parte de la planeación estratégica, los elementos que lo conforman, la matriz FODA y la manera en que deben ser realizados. Lo anterior permitirá fomentar estrategias de aprendizaje que logren un mayor rendimiento en las instituciones educativas.





Reflexiona sobre lo aprendido en el tema y responde lo siguiente:

- Realiza un análisis FODA tomando como base alguna de las instituciones educativas más reconocidas a nivel nacional.





Administración de Instituciones Educativas

Misión y Visión

Semana 1



En este tema se abordará la importancia de definir un propósito de existencia y establecer una guía para lograr los objetivos en el futuro, lo que se define como misión y visión.



La **visión** es una declaración que guía a la institución al estado que desea tener en un futuro y, por lo general, se da a mediano o largo plazo (de 5 a 15 años).

Debe contener las siguientes características:

- Trascendencia
- Crecimiento
- Valor agregado
- Presencia
- Mercado meta



La **misión** es la definición del propósito de la institución y la justificación actual de su existencia.

Componentes de la misión:

- Respuesta a las preguntas iniciales
- Definición de los elementos de una misión
- Características a tomar

Se debe tomar en cuenta que debe existir una alineación entre las estrategias iniciales planteadas en el diagnóstico inicial, la visión y misión.





A lo largo de este tema aprendiste que toda institución educativa necesita tener una visión y misión que le permitan sobresalir en su entorno, ya que debe contar con un propósito actual y una perspectiva a futuro.





Reflexiona sobre lo aprendido en el tema y responde lo siguiente:

1. Selecciona una institución educativa e investiga su misión y su visión.
2. Analiza la visión e identifica los elementos característicos que la conforman.
3. Analiza la misión e identifica los elementos característicos que la conforman





Administración de Instituciones Educativas

Valores institucionales



Semana 1



Introducción

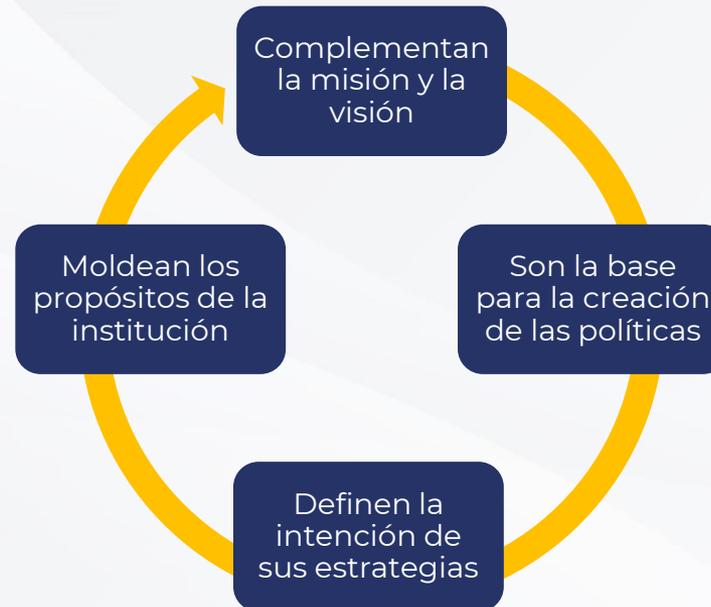
En este tema conocerás la importancia de los valores institucionales, cuya definición establece las creencias y actitudes que enmarcan su razón de ser.



Los valores en las instituciones educativas son esenciales, ya que funcionan como directrices para el comportamiento de los integrantes de la comunidad educativa y establecen una guía durante el proceso de toma de decisiones.

Valores y sus enfoques:

- Enfoque moral
- Enfoque ético



Para definir los valores institucionales es importante tomar en cuenta a todo el personal y fijar los valores que promuevan la identidad de la institución..

Ejemplo del Tecnológico de Monterrey:

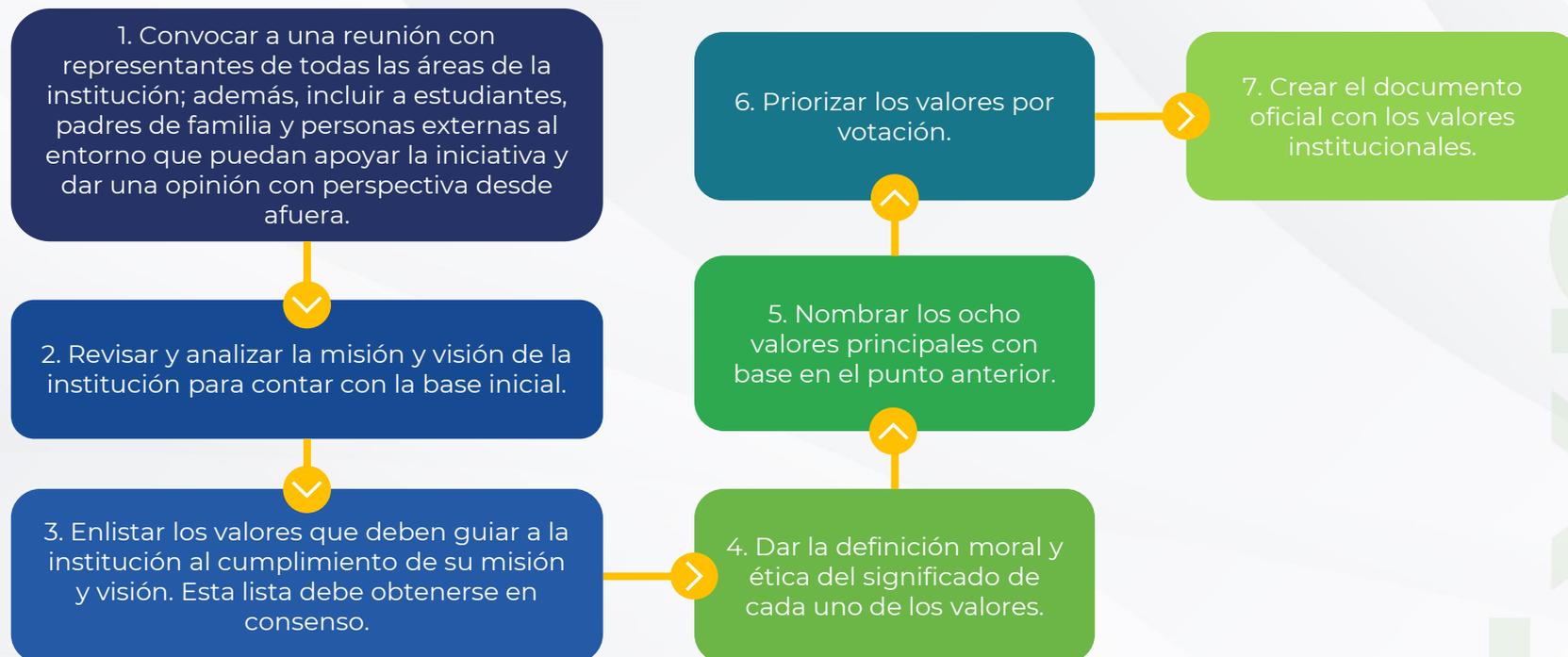
- Innovación
- Visión global
- Trabajo en equipo
- Sentido humano
- Integridad

Los valores institucionales deben ir acorde a la visión y misión de la institución, ya que se les debe otorgar un sentido ético y moral.



Debido a que los valores forman la cultura organizacional, hay que tomar en cuenta a todo el personal para seleccionarlos. Esta actividad es imposible de definir solo por la Dirección, ya que, de ser así, resultarían únicamente creencias no compartidas por la comunidad y sería muy difícil de aplicar a todas las estrategias de la institución.

Por lo anterior, se sugiere realizar la siguiente dinámica:





A lo largo de este tema aprendiste la importancia de los valores institucionales y el impacto que estos tienen en los objetivos y el cumplimiento de la visión y misión planteados, ya que la ética y moral al interior de una institución refuerzan la identidad de la misma.





Reflexiona sobre lo aprendido en el tema y responde lo siguiente:

1. Analiza la misión y visión de Tecmilenio.
2. Escribe de manera individual tres valores que creas que debe tener la institución (incluye una breve explicación de cada uno).
3. Escribe una definición moral y ética para cada uno de los valores.



Administración de Instituciones Educativas

Objetivos institucionales

Semana 1



En este tema conocerás características de los objetivos institucionales que son el resultado de las acciones encaminadas a la consolidación de la misión de la institución educativa. Dichos objetivos se establecen por crecimiento, innovación, diversificación, responsabilidad social y reconocimiento y, aunado a ello, ayudan a dirigir las acciones necesarias para el logro de los objetivos de la institución.



Los **objetivos institucionales** son aquellos resultados que una institución educativa desea obtener al implementar ciertas acciones que la lleven al cumplimiento de su visión.

Están divididos en:

- Corto plazo
- Largo plazo



Ligados a
metas

Una institución educativa sin objetivos no tendrá un rumbo fijo y, por lo tanto, será imposible que logre su éxito y permanencia.





Se deben evitar estos errores en la formulación de los objetivos:

1. Definición de objetivos por extrapolación
2. Objetivos por crisis
3. Objetivos por subjetividad
4. Objetivos por esperanza





A lo largo de este tema aprendiste que toda institución educativa debe guiarse por objetivos institucionales, así como la importancia de los mismos para corregir problemáticas que son apremiantes para el sistema educativo. También conociste la manera en que deben formularse dichos objetivos, características y errores comunes.





Reflexiona sobre lo aprendido en el tema y responde lo siguiente:

1. Investiga los objetivos de dos instituciones educativas cercanas o conocidas por ti.
2. Evalúa si los objetivos cumplen con las características descritas en el tema. Identifica con qué características sí cumplen y con cuáles no.
3. ¿Alguno de los objetivos analizados cae en algún error de formulación? Escribe cuál es el error o los errores.

