



 CENTRO  
DE COMPETENCIAS  
**TECMILENIO**

# Dirección de Portafolio de Proyectos

¿Quién administra el portafolio  
de proyectos?

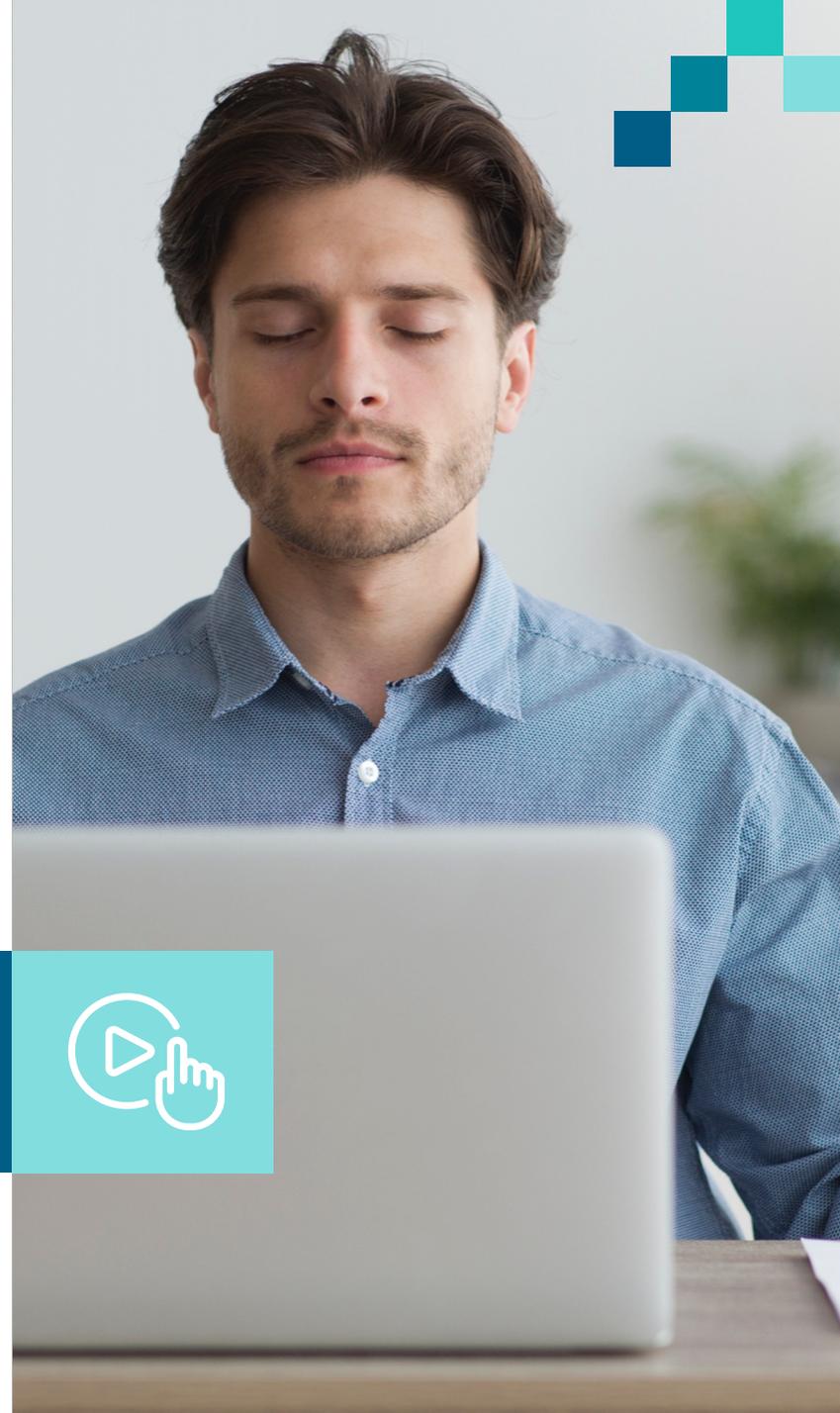
**Módulo 3 / Semana 9**

*Bienestar - mindfulness*

## Atención plena

Te invito a realizar la siguiente actividad de bienestar-mindfulness antes de comenzar a revisar el tema.

Te invitamos a...



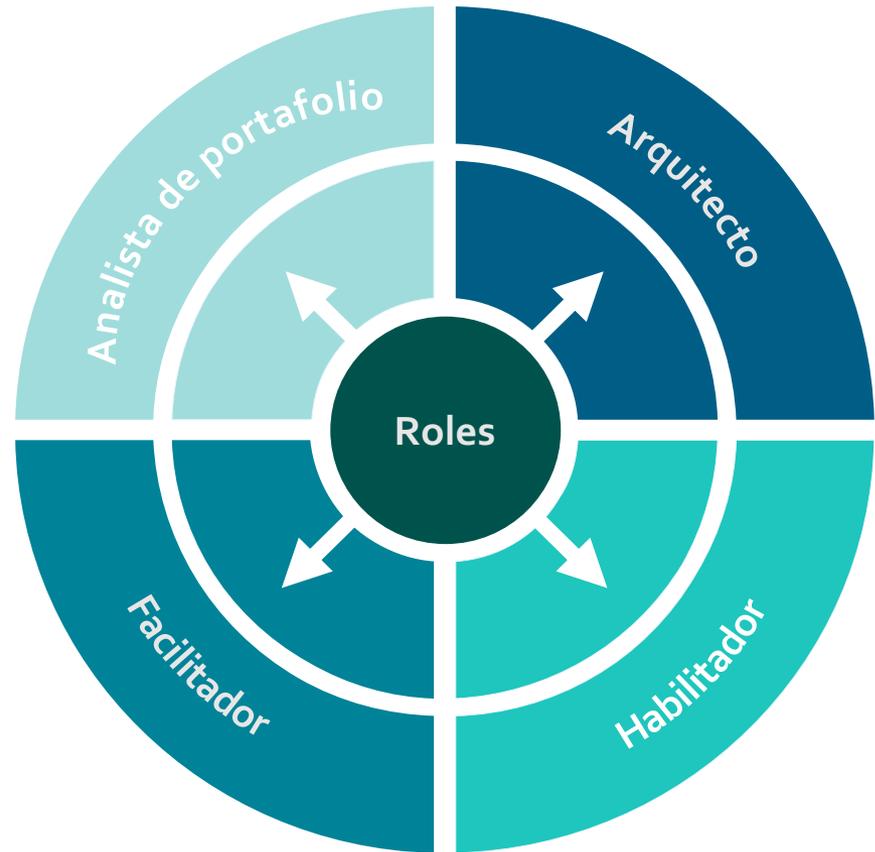
# Introducción

El director del portafolio juega un papel importante dentro de la organización, no solo porque gestiona el portafolio, sino porque asegura su alineación estratégica, para lo cual cumple con diferentes funciones, teniendo como base la comunicación y liderazgo para su interacción con los interesados, que le ayudarán a permear las buenas prácticas a lo largo de la organización para asegurar la gestión adecuada del portafolio al trabajar con otros roles (interesados).



# Explicación

El director del portafolio es un rol esencial para poder asegurar que se “haga el trabajo correcto”, con la alineación estratégica requerida, jugando diferentes roles a lo largo de sus interacciones con los interesados.



# Explicación

Para lograr la alineación estratégica y un desempeño adecuado del portafolio, el director del portafolio cumple con diferentes funciones.



# Explicación

Para cumplir con sus funciones, el director del portafolio requiere tener habilidades en áreas técnicas, como:



# Explicación

Dentro de las funciones del director del portafolio está la comunicación, la cual se lleva a cabo con diferentes interesados clave, como:



# Actividad

Con base en la experiencia de aprendizaje, reflexiona lo siguiente:

1. ¿Cuál es el rol del director del portafolio?
2. ¿Cuáles son los roles que juega el director del portafolio en su interacción diaria?
3. ¿Cuáles son las funciones de un director del portafolio?
4. ¿Qué habilidades debe desarrollar un director del portafolio?
5. ¿Cuáles son otros roles importantes con los que interactúa el director del portafolio?



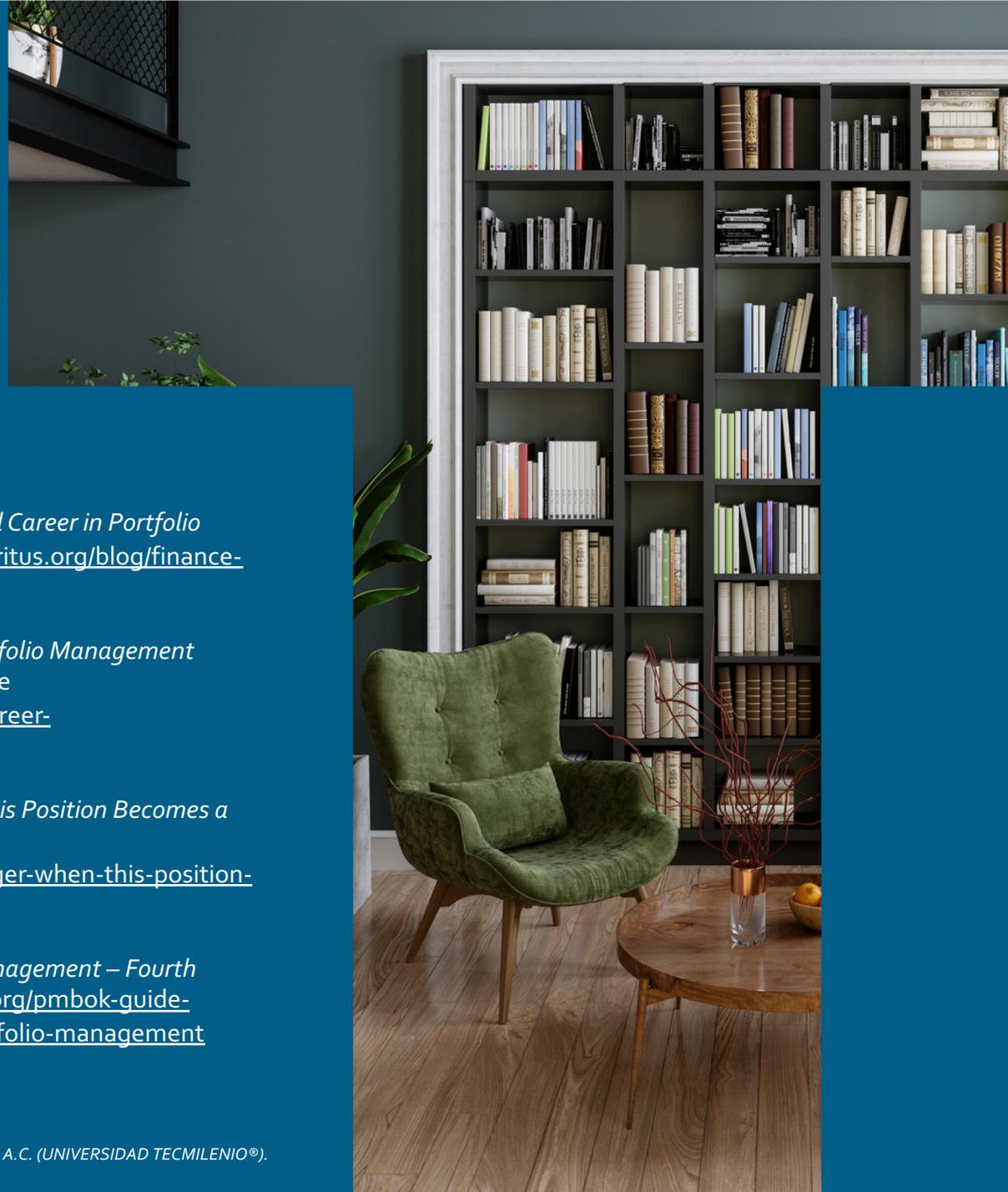
# Cierre

El director del portafolio es una figura importante para el logro de los objetivos estratégicos, pero no es un trabajo que desarrolle él solo, sino que trabaja en equipo con otros interesados, como los directores de programas y directores de proyectos, para asegurar que siempre exista una alineación y adecuada gestión de cambios en los proyectos, asegurando que la estrategia pueda conectarse con la ejecución a través de los diferentes componentes del portafolio (subportafolios, programas, proyectos y operaciones).



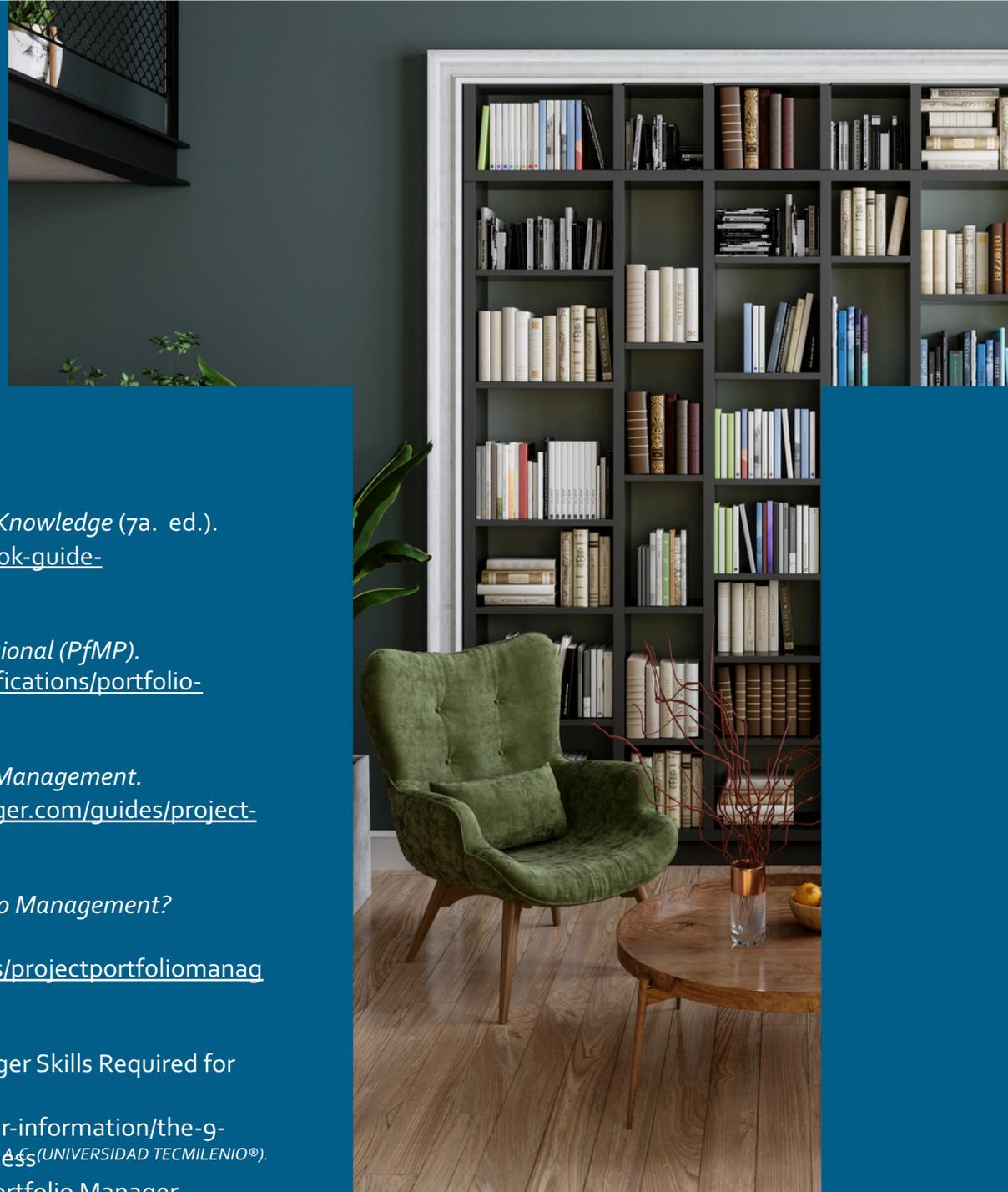
# Referencias bibliográficas

- Chugh, S. (2022). *How to Build a Successful Career in Portfolio Management*. Recuperado de <https://emeritus.org/blog/finance-how-to-become-a-portfolio-manager/>
- Indeed Editorial Team. (2023). *Project Portfolio Management (PPM): Definition and Steps*. Recuperado de <https://www.indeed.com/career-advice/career-development/ppm-project>
- James. (2022). *Portfolio Manager: When This Position Becomes a Must for your Business*. Recuperado de <https://ppm.express/blog/portfolio-manager-when-this-position-becomes-a-must-for-your-business/>
- PMI. (2017). *The Standard for Portfolio Management – Fourth Edition*. Recuperado de <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/standard-for-portfolio-management>



# Referencias bibliográficas

- PMI. (2021). *Project Management Body of Knowledge* (7a. ed.). Recuperado de <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/PMBOK>
- PMI. (2023). *Portfolio Management Professional (PfMP)*. Recuperado de <https://www.pmi.org/certifications/portfolio-management-pfmp>
- Project Manager. (2023). *Project Portfolio Management*. Recuperado de <https://www.projectmanager.com/guides/project-portfolio-management>
- Projektron. (2022). *What is Project Portfolio Management?* Recuperado de <https://www.projektron.de/en/blog/details/projectportfoliomanagement-ppm-3511/>
- Schweser, K. (2020). *The 9 Portfolio Manager Skills Required for Success*. Recuperado de <https://www.schweser.com/cfa/blog/career-information/the-9-portfolio-manager-skills-required-for-success>
- Washington, T. (2021). *What is a Project Portfolio Manager*



# Referencias bibliográficas

- Schweser, K. (2020). *The 9 Portfolio Manager Skills Required for Success*. Recuperado de <https://www.schweser.com/cfa/blog/career-information/the-9-portfolio-manager-skills-required-for-success>
- Washington, T. (2021). *What is a Project Portfolio Manager*. Recuperado de <https://acuityppm.com/es/what-is-a-project-portfolio-manager/>
- Wrike. (2023). *What is Project Portfolio Management (PPM)?* Recuperado de <https://www.wrike.com/project-management-guide/faq/what-is-project-portfolio-management-ppm/>

