



Dirección de Portafolio de Proyectos

La administración

Módulo 2 / Semana 5

Atención plena

Te invito a realizar la siguiente actividad de bienestar-mindfulness antes de comenzar a revisar el tema.

Te invitamos a...



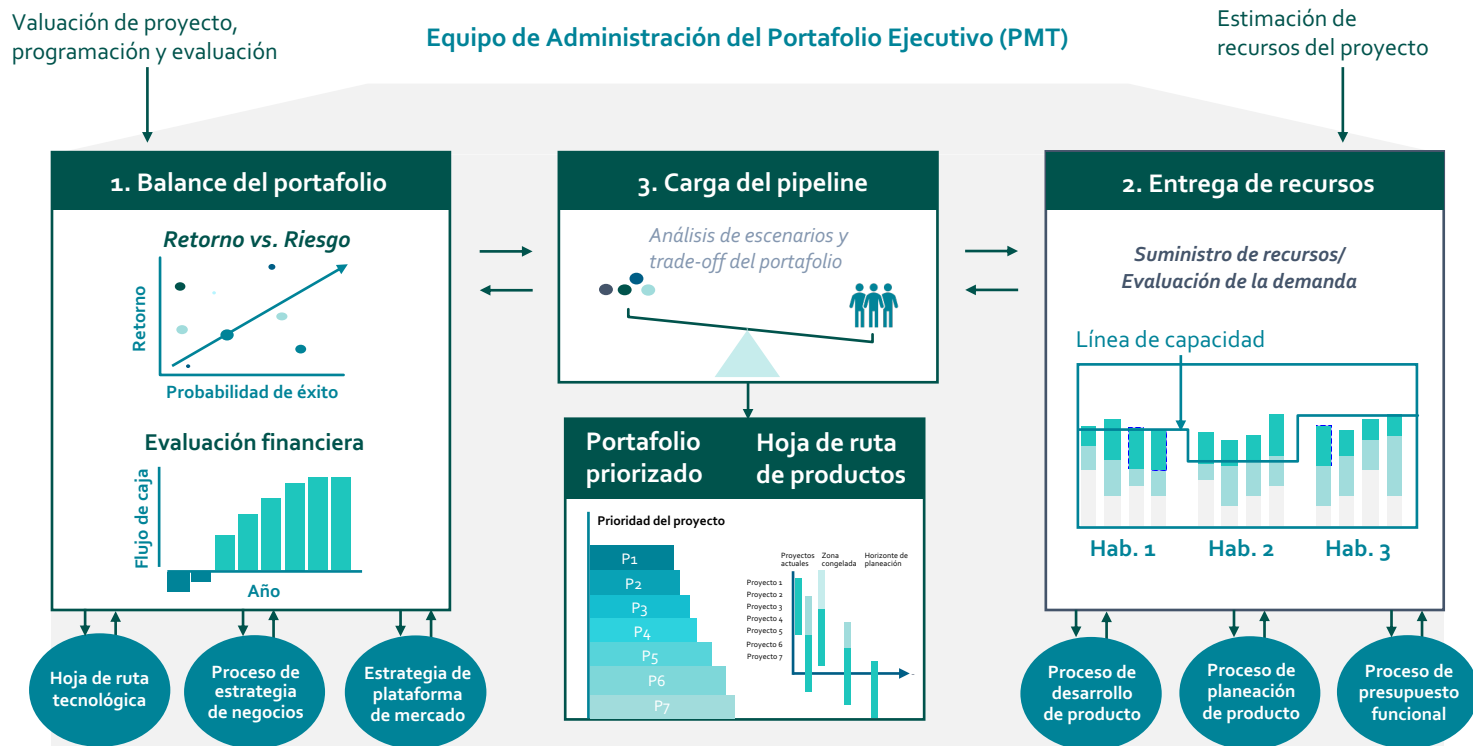
Introducción

La administración del portafolio está enfocada en los objetivos generales de la organización, por lo que su alineación debe ser precisa y con base en la estrategia, mientras que en términos de proyectos, la gestión ayudará a que los recursos sean utilizados de forma eficiente y efectiva. Así, la estrategia y la ejecución se conectan por medio del portafolio y proyectos, de tal manera que se pueda tener el vínculo a lo largo de toda la organización.



Explicación

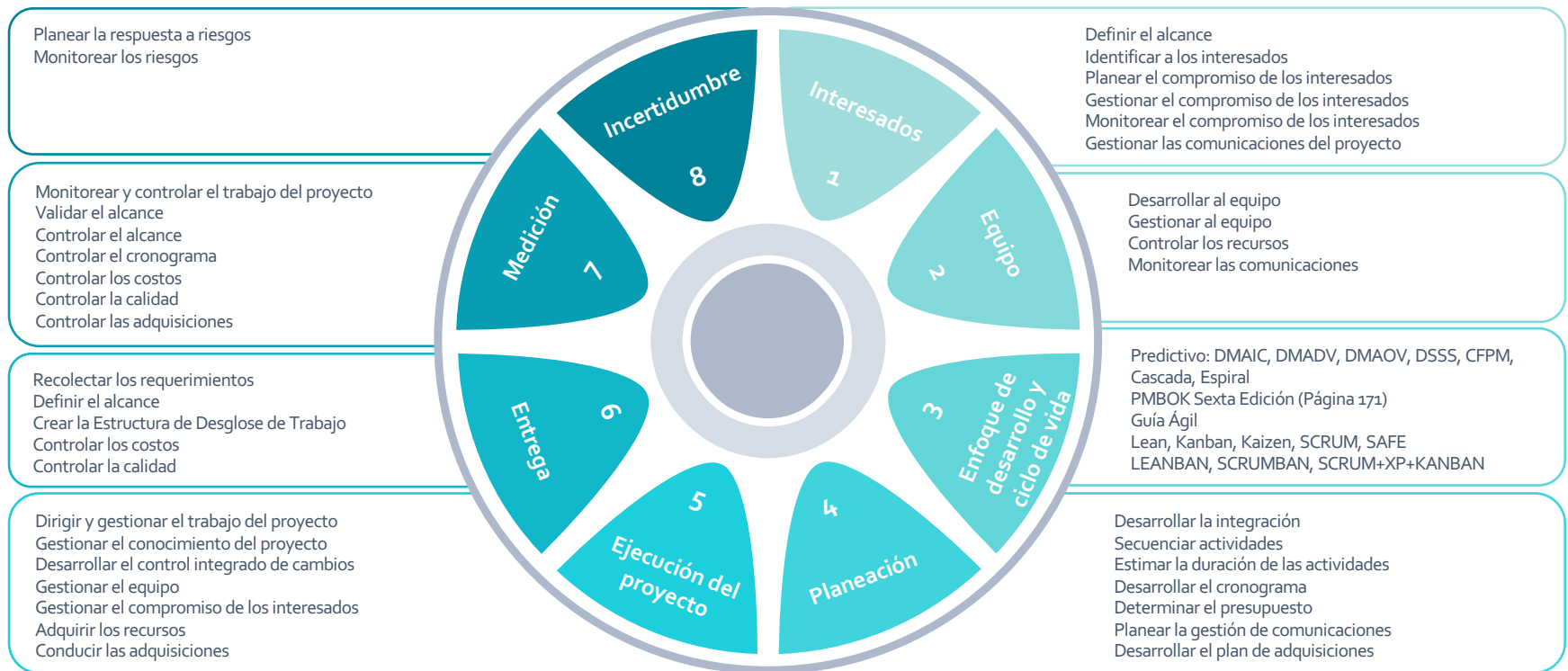
La administración del portafolio



La salida principal de la administración del portafolio de proyectos es una lista de proyectos priorizados o, alternativamente, una hoja de ruta de producto, que es comunicada a lo largo de la organización.

Explicación

Dominios y áreas de conocimiento de proyectos



Fuente: PMI. (2021). *A Guide to Project Management Body of Knowledge: PMBOK Guide* (7a. ed.).

Explicación

Principios de gestión de proyectos



Fuente: PMI. (2021). A Guide to Project Management Body of Knowledge: PMBOK Guide (7a. ed.).

Actividad

Con base en la experiencia de aprendizaje, reflexiona lo siguiente:

1. ¿Qué es la administración del portafolio?
2. ¿Qué es la gestión de proyectos?
3. ¿Cómo se relacionan los principios de administración del portafolio con los principios de gestión de proyectos?
4. ¿De qué forma se tiene una alineación entre la estrategia, el portafolio y los proyectos?
5. ¿Quién es el responsable de administrar el portafolio y quién gestiona los proyectos?



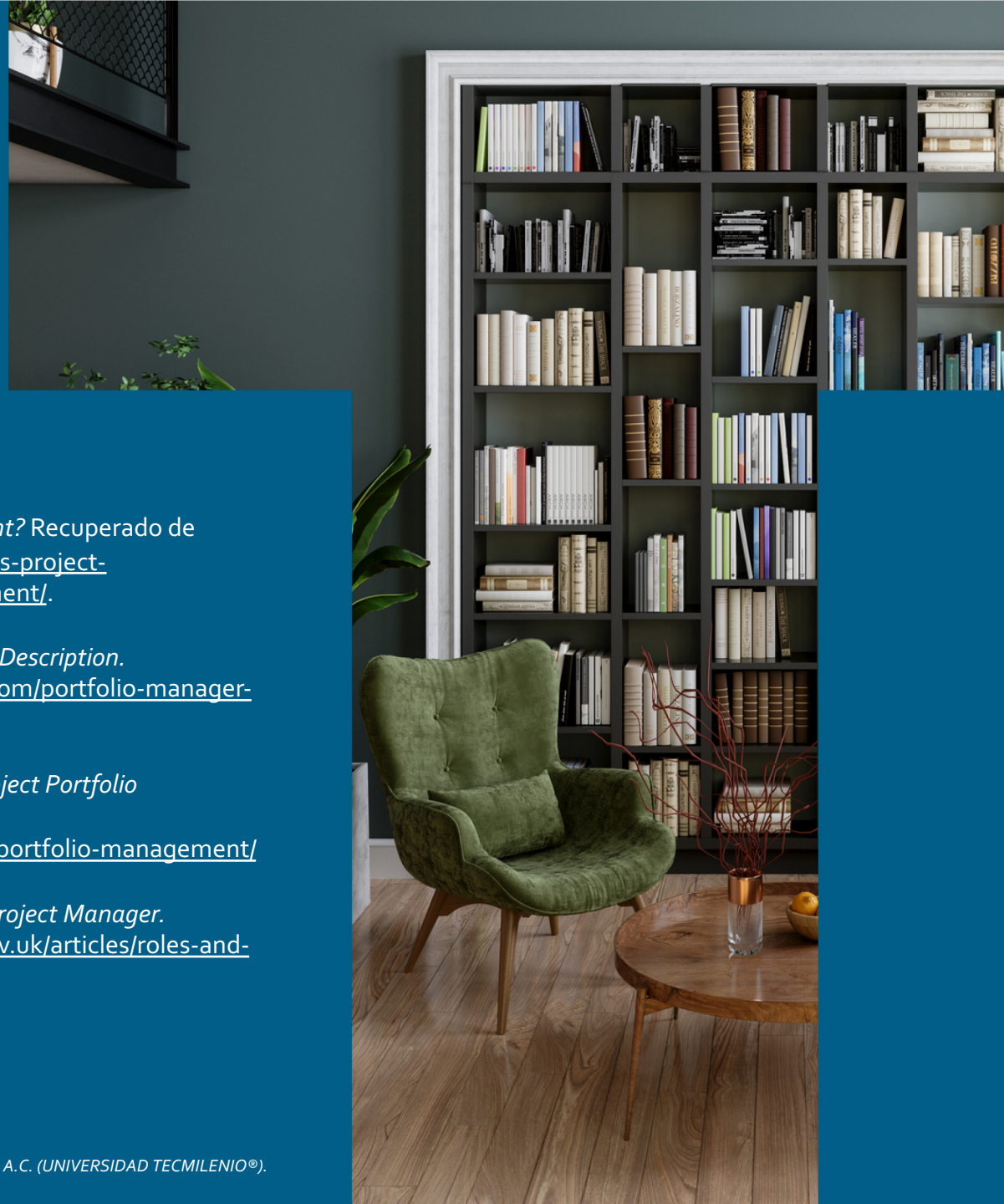
Cierre

Para la administración del portafolio de proyectos no basta con tener solamente los proyectos seleccionados y monitorear a nivel global los indicadores, sino que también se debe tener seguridad de que las mejores prácticas de gestión de proyectos están en pie, de tal forma que se asegure el uso adecuado de recursos. Así, se logra mejorar la ejecución del negocio en el día a día a través de un proyecto y, al mismo tiempo, se logra gestionar la estrategia a través del portafolio, conectándose ambos y alineados al valor buscado por el negocio y accionistas.



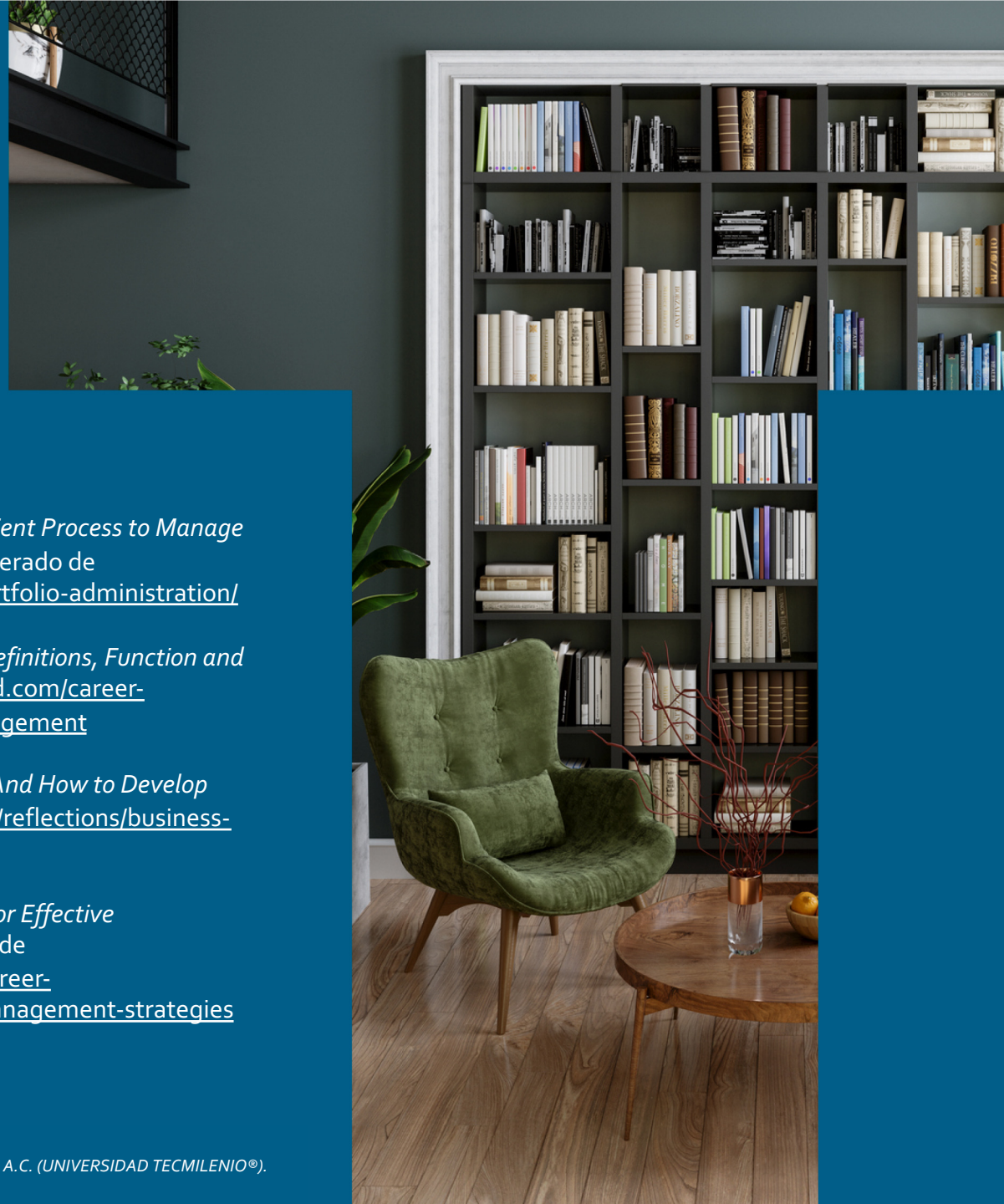
Referencias bibliográficas

- APM. (2023). *What is Portfolio Management?* Recuperado de <https://www.apm.org.uk/resources/what-is-project-management/what-is-portfolio-management/>.
- Betterteam. (2023). *Portfolio Manager Job Description*. Recuperado de <https://www.betterteam.com/portfolio-manager-job-description>
- Chamberlain, B. (2021). *14 Elements of Project Portfolio Management*. Recuperado de <https://www.umat360.com/guides/project-portfolio-management/>
- Crown. (2023). *Roles and Responsibilities Project Manager*. Recuperado de <https://www.finance-ni.gov.uk/articles/roles-and-responsibilities-project-manager>



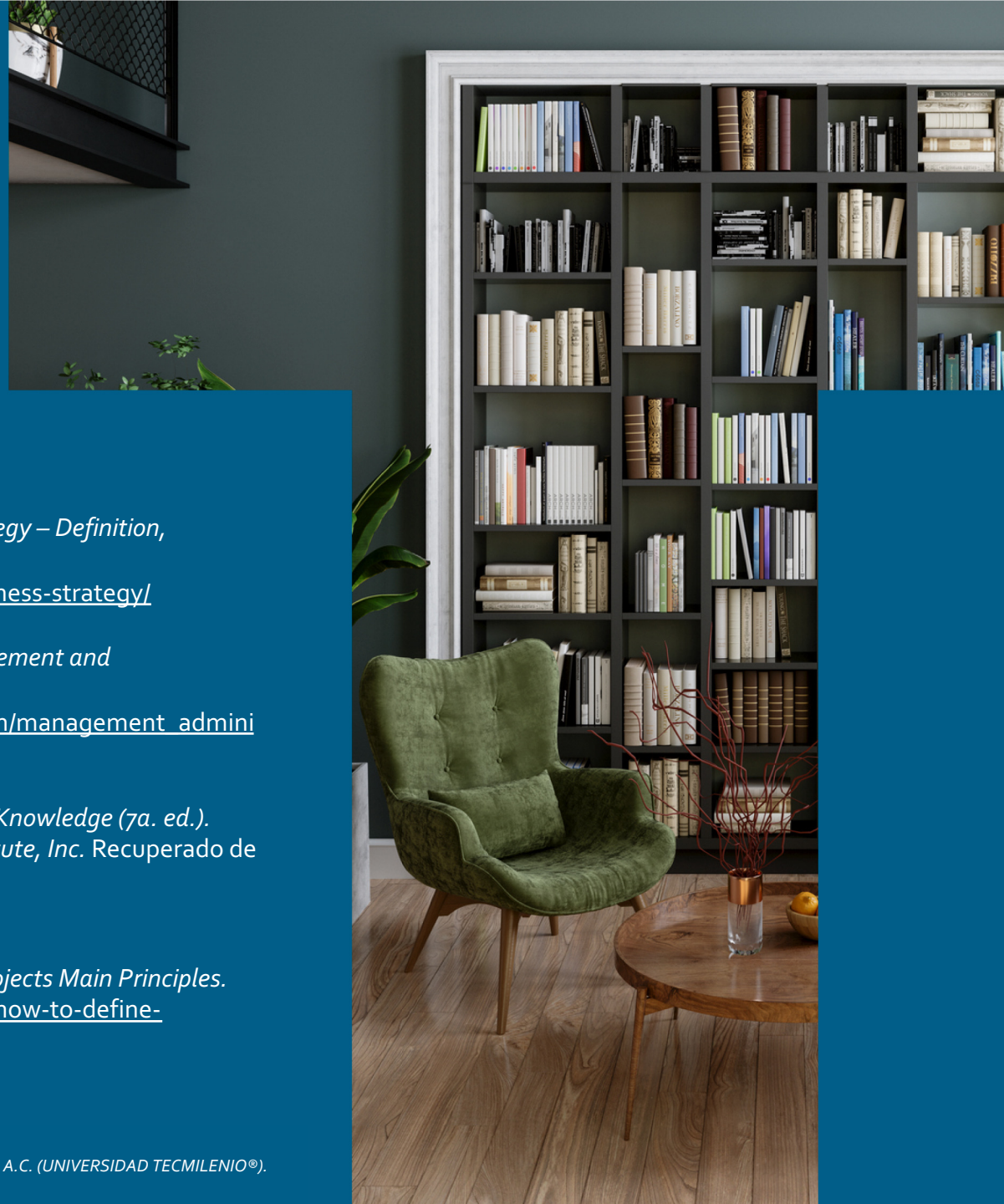
Referencias bibliográficas

- Entrust. (2023). *A Simple, Logical and Efficient Process to Manage the Administrative Part of Investing*. Recuperado de <https://entrustwealth.com.au/services/portfolio-administration/>
- Herrity, J. (2023). *What is Management? Definitions, Function and Styles*. Recuperado de <https://www.indeed.com/career-advice/career-development/what-is-management>
- IMD. (2022). *What is a Business Strategy? And How to Develop One!* Recuperado de <https://www.imd.org/reflections/business-strategy/>
- Indeed Editorial Team. (2023). *Strategies for Effective Administration Management*. Recuperado de <https://www.indeed.com/career-advice/career-development/effective-administrative-management-strategies>



Referencias bibliográficas

- Leadership. (2022). *What is Business Strategy – Definition, Importance and Levels*. Recuperado de <https://emeritus.org/in/learn/what-is-business-strategy/>
- Management Study Guide. (2023). *Management and Administration*. Recuperado de https://www.managementstudyguide.com/management_administration.htm
- PMI. (2021). *Project Management Body of Knowledge (7a. ed.)*. Estados Unidos: Project Management Institute, Inc. Recuperado de <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/PMBOK>
- PPM. (2022). *How to Define Portfolio of Projects Main Principles*. Recuperado de <https://ppm.express/blog/how-to-define-portfolio-of-projects-main-principles/>



Referencias bibliográficas

- Resources. (2023). *Portfolio Manager Job Description*. Recuperado de <https://resources.workable.com/portfolio-manager-job-description>
- Vaidya, D. (2023). *Portfolio Management*. Recuperado de <https://www.wallstreetmojo.com/portfolio-management/>

