



Dirección de Portafolio de Proyectos

La gestión del portafolio y la PMO

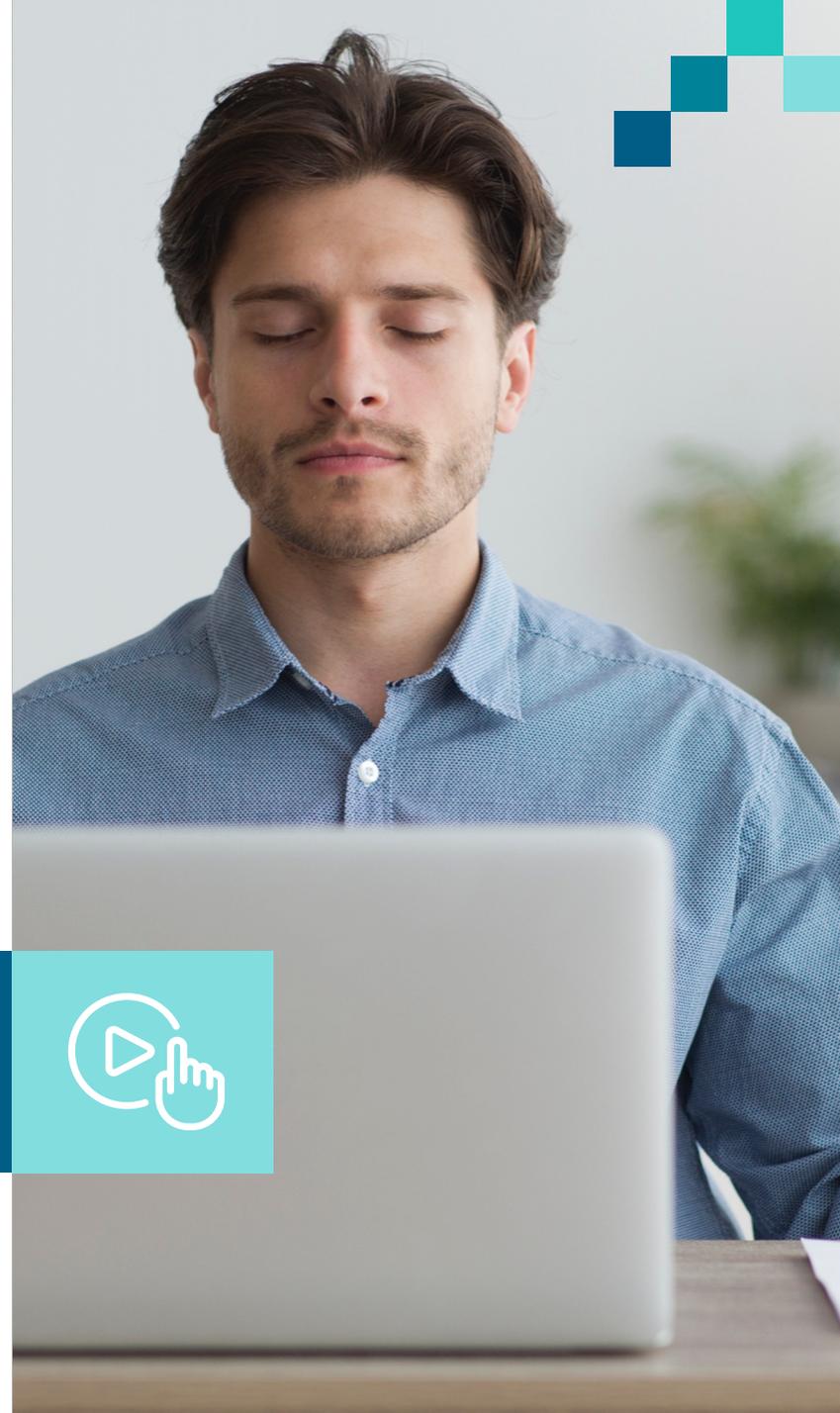
Módulo 1 / Semana 2

Bienestar - mindfulness

Atención plena

Te invito a realizar la siguiente actividad de bienestar-mindfulness antes de comenzar a revisar el tema.

Te invitamos a...



Introducción

Dentro de las organizaciones, la PMO es una función que ayuda a la entrega de las mejores prácticas para las transformaciones estratégicas, ayudando a establecer objetivos y metas alineadas, así como la integración de programas de cambio, enfoque en las capacidades organizacionales y resultados sostenidos a través de comunicación proactiva, planes detallados y momentos de la verdad. Pero...

- ¿Cómo se genera el valor a través de la PMO?
- ¿Qué diferencia hay entre la PMO y la gestión del portafolio?
- ¿Qué funciones realiza la PMO?

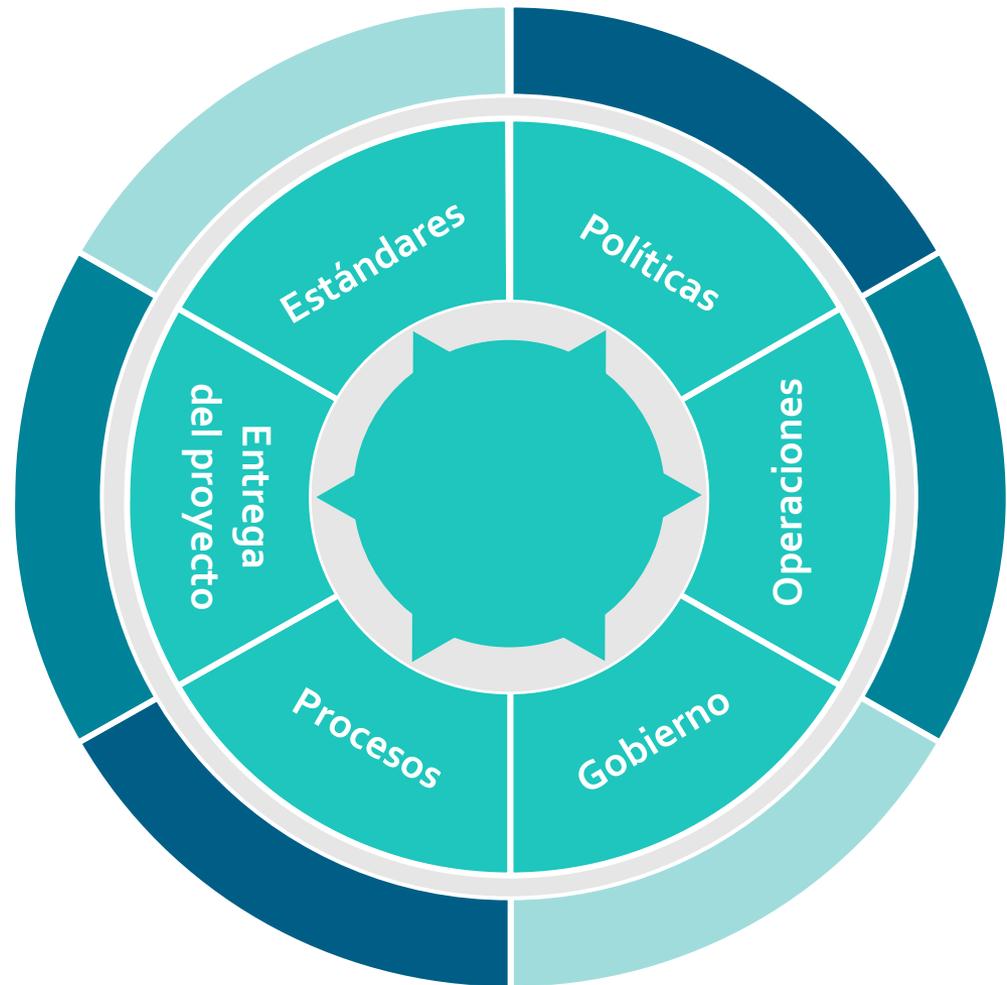


Explicación

PMO

Una PMO es una función dentro de una organización, cuyo objetivo es mejorar y entregar estrategias organizacionales para asistir la probabilidad de éxito de los proyectos.

Soporta la organización del proyecto con la ejecución del mismo al establecer el gobierno del proyecto y desarrollar y gestionar los procesos del proyecto, herramientas y plantillas.



Explicación

Una PMO efectiva balancea el monitoreo del proceso y entrega del contenido para satisfacer las expectativas de los interesados

Gestión efectiva, coordinación y comunicación

- Monitorear y reportar el progreso de las iniciativas.
- Resaltar las dependencias e interdependencias de proyectos.
- Establecer y reforzar la reestructuración de la planeación, gestión, coordinación y entrega de los estándares de calidad del proyecto.
- Asegurar que las responsabilidades y toma de decisiones sean claras.
- Establecer procesos transparentes y estructuras para guiar la implementación.
- Definir e implementar estrategia de comunicaciones y gestión del cambio.

Gestión confiable de riesgos, retos y entrega de contenido

- Proporcionar equipos de **respuesta rápida** que ayuden al manejo de solicitudes urgentes o iniciativas clave para ejecutar las actividades con conocimiento técnico o particular requerido y que no poseen los empleados.
- Asistir a los dueños de proyectos para analizar el riesgo en la implementación y desarrollar estrategias de mitigación.
- aconsejar a la alta dirección sobre las problemáticas clave que encara la implementación y recomendar soluciones.
- Revisar las salidas de las iniciativas y asegurar alineación con la estrategia.
- Identificar y minimizar el impacto de los cambios del proyecto sobre otros proyectos.

Explicación

Para generar el mayor valor, la PMO se debe enfocar en nueve disciplinas clave



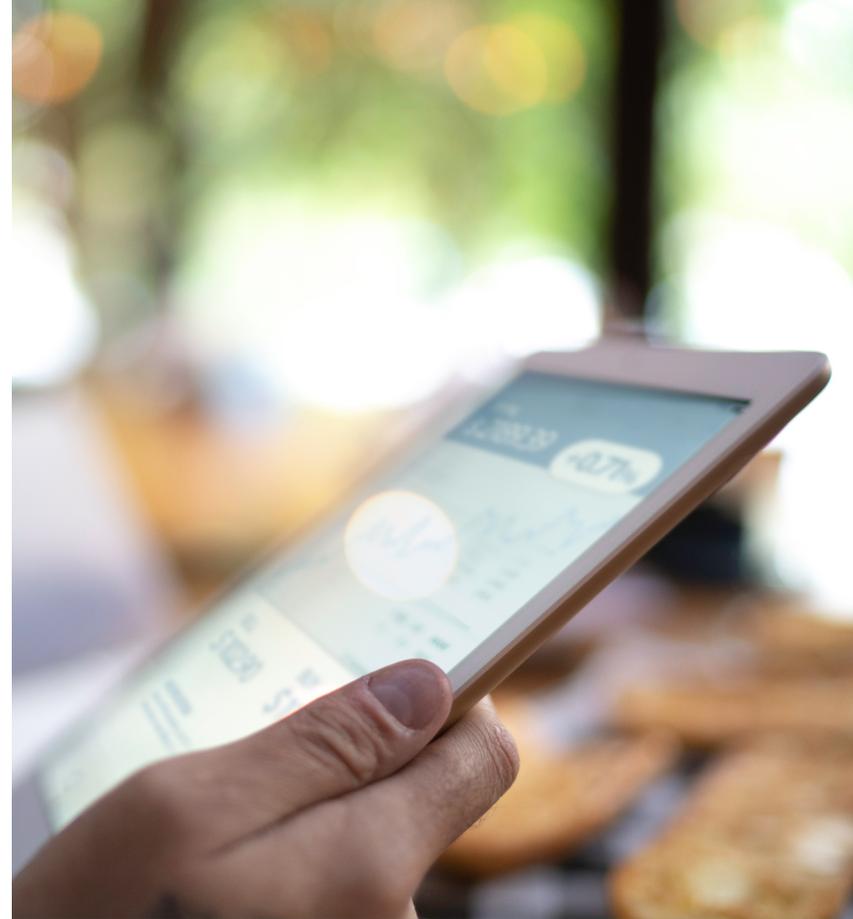
Objetivos clave

- **Patrocinio**
Identificar las fuentes de recursos para poder ejecutar los proyectos y lograr los objetivos estratégicos.
- **Planeación y secuenciación**
Definir el plan integrado con la ruta crítica, dependencias claves identificadas y recursos.
- **Gestión de recursos**
Asegurar la asignación efectiva de recursos para entregar las capacidades deseadas y mejorar la precisión financiera.
- **Control de cambios**
Definir los niveles de cambio del alcance para mejorar la efectividad de la gestión de forma consistente y controlada.
- **Gestión de riesgos e incidencias**
Identificar los riesgos e incidencias en los proyectos y proveer medidas adecuadas para mitigarlos.
- **Aseguramiento de la calidad**
Implementar controles que permitan que el valor generado se maximice.
- **Reporteo y monitoreo**
Proveer una vista consistente y resumida del portafolio o proyecto para dar soporte a la planeación gerencial y toma de decisiones.
- **Gestión del valor**
Implementar procesos que permitan que el valor esperado por los interesados se está generando a través del proyecto.
- **Comunicación y gestión del cambio**
Mantener la transparencia del proyecto a través de la comunicación adecuada y la visibilidad de los cambios.

Actividad

Con base en lo revisado sobre la PMO y la gestión del portafolio:

1. ¿Cuál es la semejanza que existe entre la PMO y la gestión del portafolio de proyectos? ¿Por qué crees que normalmente los confunden?
2. ¿La PMO y la gestión del portafolio se contraponen?
3. ¿Cuáles son los elementos de la PMO que ayudan a la organización en la eficiencia y efectividad de los proyectos?
4. ¿Cuál de los tres tipos de PMO es el mejor?



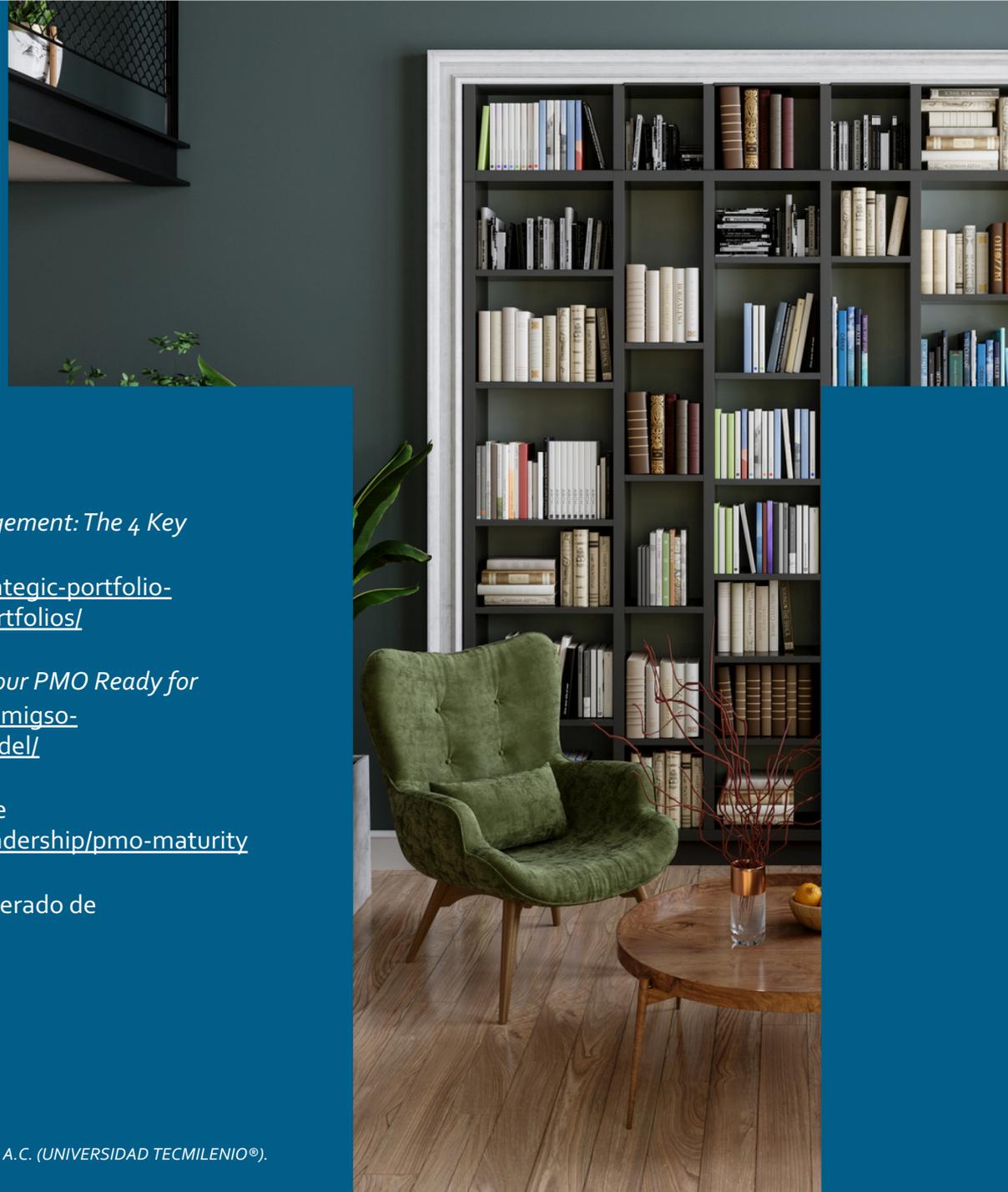
Cierre

La PMO y la gestión del portafolio de proyectos son dos herramientas diferentes que sirven para conectar la estrategia de la organización con las operaciones, siendo la PMO una función que genera el valor y la gestión de portafolios un proceso que se enfoca en la generación de valor, es decir, tienen naturalezas distintas y se complementan, de tal forma que buscan el logro de los objetivos estratégicos.



Referencias bibliográficas

- Catley, C. (2021). *Strategic Portfolio Management: The 4 Key Categories of Portfolios*. Recuperado de <https://www.strategyblocks.com/blog/strategic-portfolio-management-the-4-key-categories-of-portfolios/>
- MI-GSO. (2020). *PMO Maturity Model: Is Your PMO Ready for What's Next?* Recuperado de <https://www.migso-pcubed.com/blog/pmo/pmo-maturity-model/>
- PMI. (2021). *PMO Maturity*. Recuperado de <https://www.pmi.org/learning/thought-leadership/pmo-maturity>
- PMI. (2023). *PMBok Guide* (7th ed.). Recuperado de <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/PMBOK>



Referencias bibliográficas

- PPM. (2022). *What Does Portfolio from Project Portfolio Management Stand For and Why You Need it ASAP?* Recuperado de <https://ppm.express/blog/what-does-portfolio-from-project-portfolio-management-stand-for-and-why-you-desperately-need-it-asap/>
- PwC. (2023). *PMO Managed Services*. Recuperado de <https://www.pwc.com/us/en/services/consulting/managed-services/project-management-office-pmo.html>
- Thomas, M. (2020). *PMO & PPM: Visibility, Productivity, Governance & Control*. Recuperado de <https://www.visualconnections.net/blog/2020/2/18/pmo-ppm>

