



 CENTRO
DE COMPETENCIAS
TECMILENIO

Dirección de Portafolio de Proyectos

Dirección de Portafolio
de Proyectos

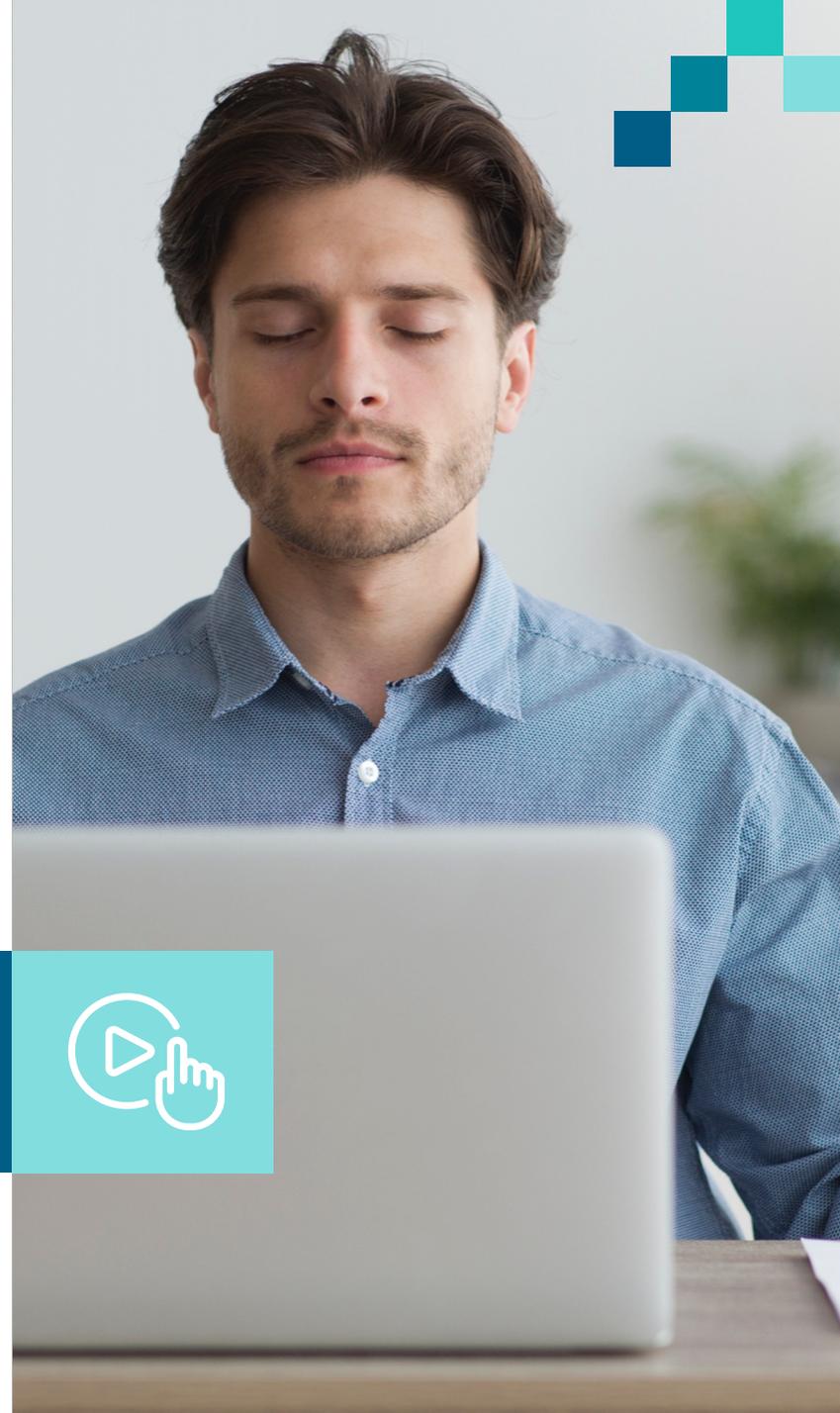
Módulo 1 / Semana 1

Bienestar - mindfulness

Atención plena

Te invito a realizar la siguiente actividad de bienestar-mindfulness antes de comenzar a revisar el tema.

Te invitamos a...



Introducción

Toda organización tiene recursos limitados, los cuales debe emplear en sus operaciones del día a día, buscando asegurar que se cumplan sus objetivos estratégicos, maximizando el valor a través de la minimización de riesgos. Para lograr esto, se apoya de la Gestión del Portafolio de Proyectos, herramienta que le ayuda a responder interrogantes como:

¿Qué proyectos debo hacer?

¿En qué secuencia debo hacer los proyectos?

¿Cuál es el mejor momento para ejecutar los proyectos?

¿Cuánto valor estoy generando con los proyectos?



Explicación

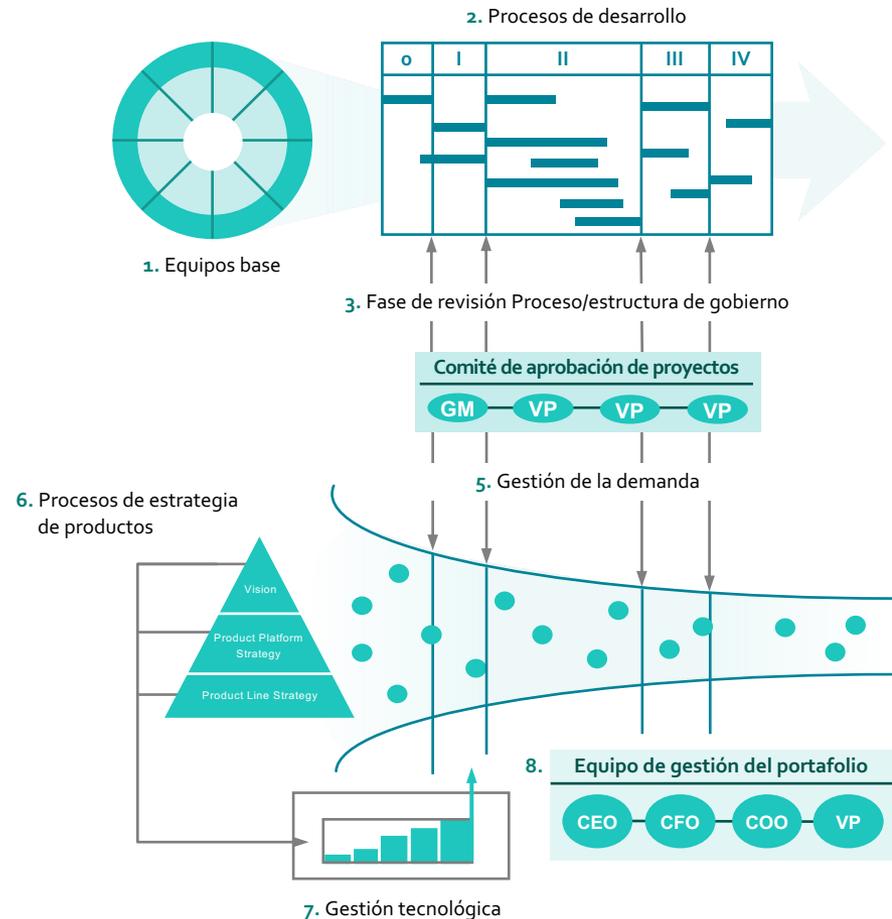
La ejecución de proyectos y la gestión del portafolio operan “mano a mano”

Excelencia de proyectos

- Integración multifuncional para desarrollo de proyectos de productos individuales

Excelencia en portafolio

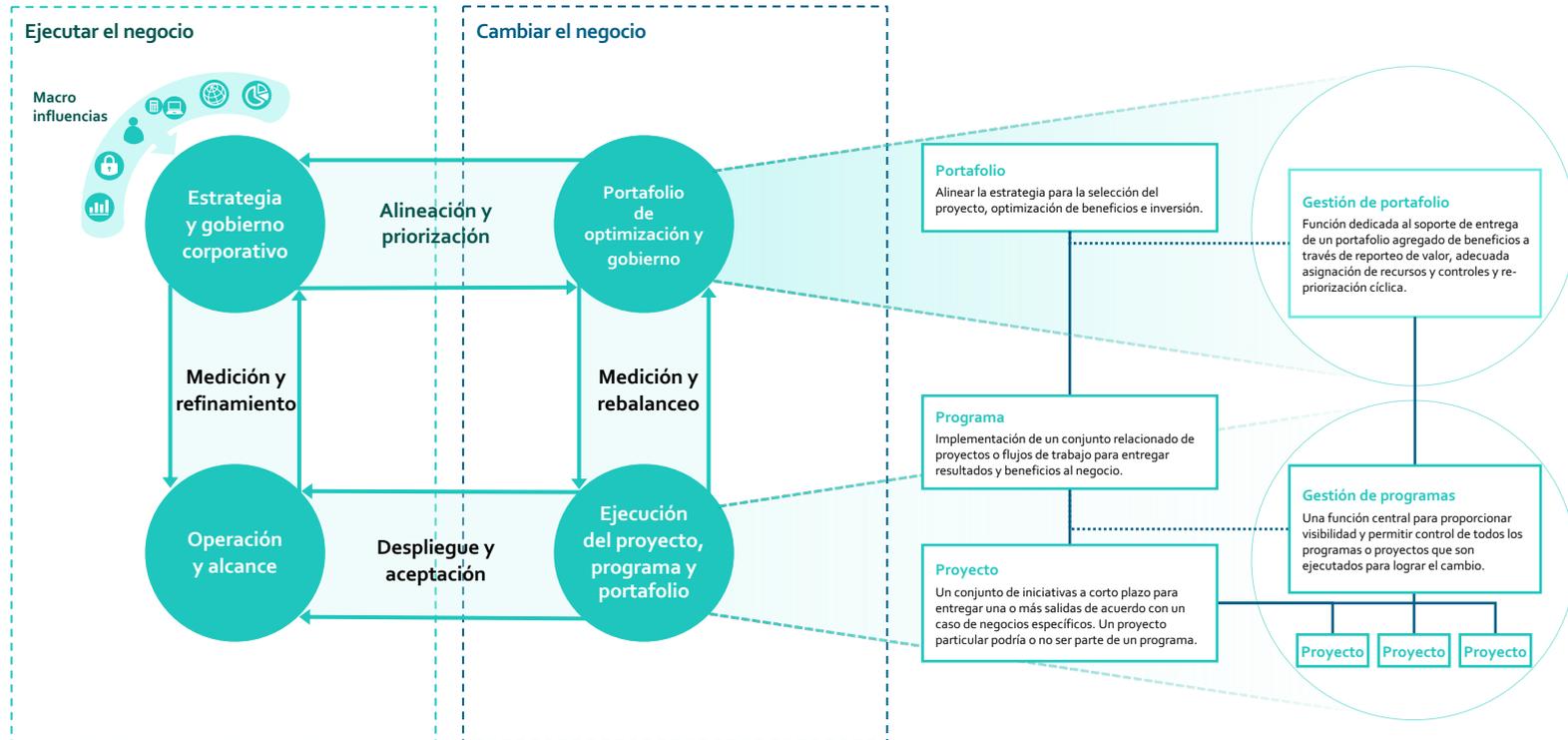
- Integración empresarial de la estrategia, tecnología y gestión de recursos



Explicación

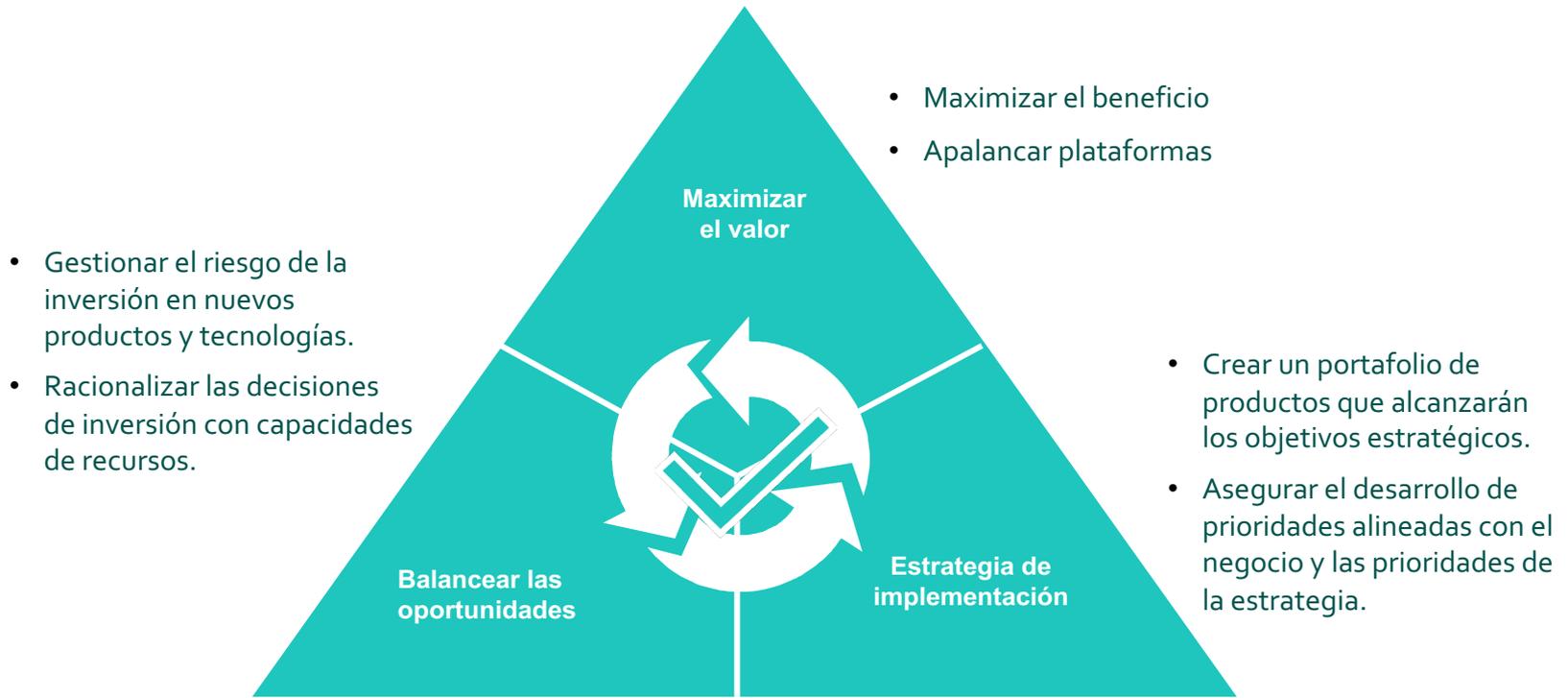
Entrega del portafolio en contexto

Crear las bases para una empresa de alto desempeño al formalizar (1) la relación entre las funciones “ejecutar” y “cambiar” y (2) el vínculo explícito de la estrategia de negocios al portafolio de transformación.



Explicación

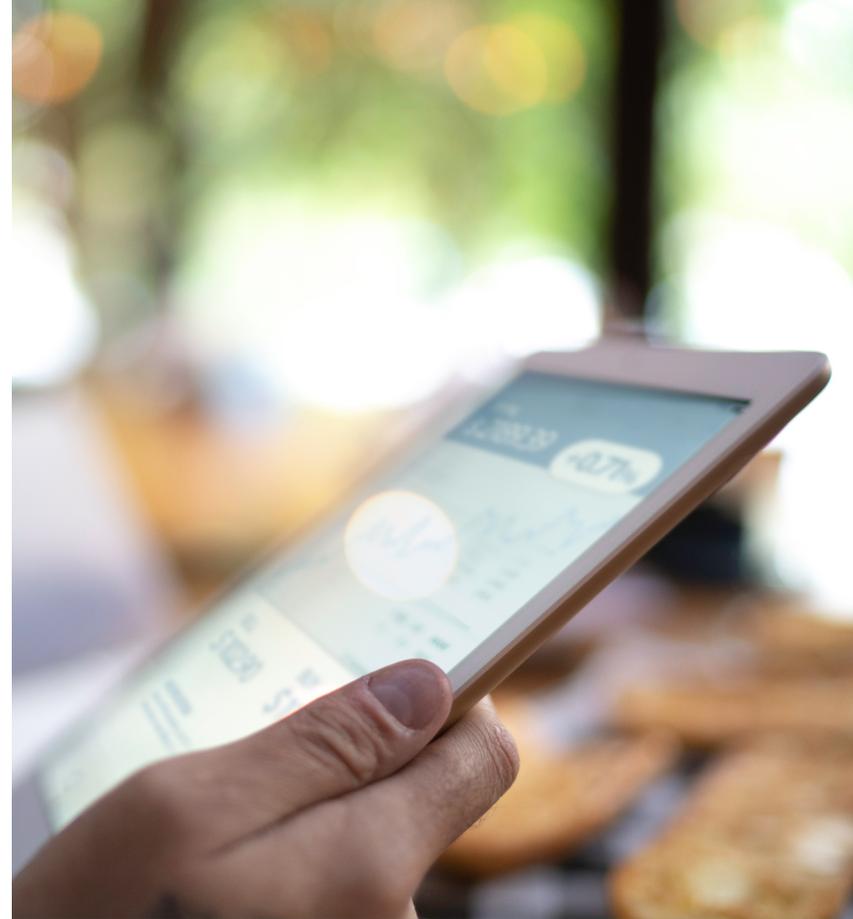
La gestión efectiva de proyectos integra tres objetivos primarios



Actividad

Con base en lo revisado en la experiencia de aprendizaje, reflexiona sobre lo siguiente:

1. ¿Cuál es la diferencia entre la gestión de portafolios y la gestión de proyectos?
2. ¿Cuál es la definición de gestión del portafolio de proyectos?
3. ¿Cuáles son las responsabilidades de un gerente de portafolio de proyectos?
4. ¿Por qué es importante el uso de métricas cualitativas y cuantitativas para gestionar el portafolio?



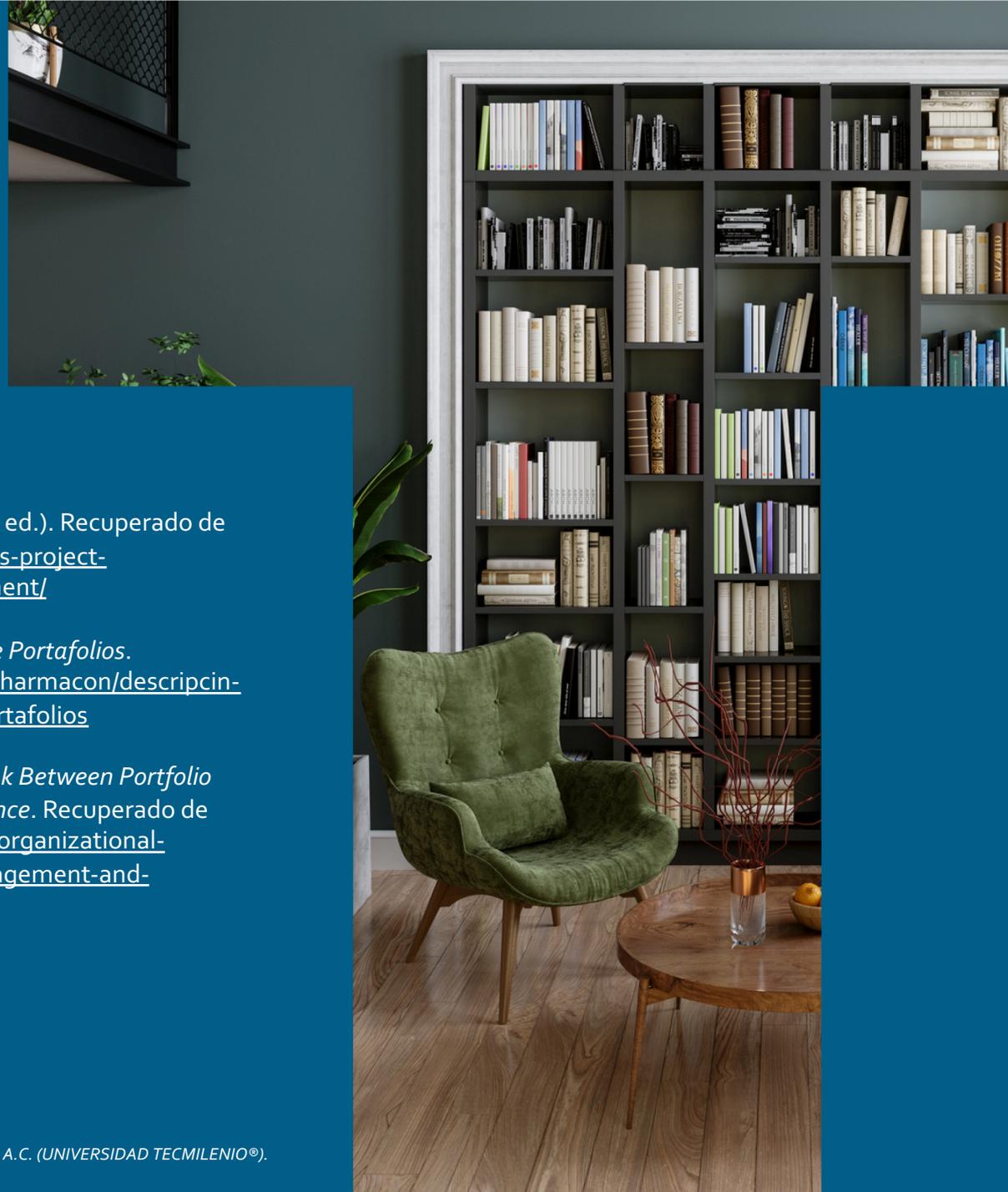
Cierre

La dirección de portafolios busca aumentar la asignación de recursos para maximizar el valor, considerando los cambios y riesgos alineando las operaciones con la planeación estratégica, planeación de recursos y la gestión de proyectos, lo cual ayudará a entregar el valor esperado por el negocio.



Referencias bibliográficas

- APM. (2019). *APM Body of Knowledge* (7th ed.). Recuperado de <https://www.apm.org.uk/resources/what-is-project-management/what-is-portfolio-management/>
- Dharma Consulting. (s.f.). *Curso Gestión de Portafolios*. Recuperado de <https://es.slideshare.net/Dharmacon/descripcion-general-y-organizacin-de-la-gestin-de-portafolios>
- Grist Project Management. (2023). *The Link Between Portfolio Management and Organizacional Governance*. Recuperado de <https://www.gristprojectmanagement.us/organizational-strategy/the-link-between-portfolio-management-and-organizational-governance.html>



Referencias bibliográficas

- Institute Project Management. (2022). *Project Portfolio Management*. Recuperado de <https://www.projectmanagement.ie/blog/project-portfolio-management/>
- PMI. (2023a). *Portfolio Management Professional*. Recuperado de <https://www.pmi.org/certifications/portfolio-management-pfmp>
- PMI. (2023b). *PMBok Guide (7th ed.)*. Recuperado de <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/PMBOK>
- Project Manager. (2023). *Project Portfolio Management*. Recuperado de <https://www.projectmanager.com/guides/project-portfolio-management>

